

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025



INFORME DEL CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DE 2025

**INFORME DE AUDITORIA INTERNA
DEFINITIVO**

WILMA ROCIO BEJARANO GAITAN
Jefe Control Interno

Equipo Auditor:
SAMIR ANDREUS FORTICH DUARTE

OFICINA DE CONTROL INTERNO
2026

ANM-OCI-014-2026

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

1. OBJETIVO GENERAL

Evaluar la implementación y efectividad de las medidas de austeridad en el gasto de la Agencia Nacional de Minería (ANM) durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 comparándolas con el mismo período de la vigencia 2024 para identificar recomendaciones efectivas que permitan el mejoramiento de la Entidad.

2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Analizar y comparar el comportamiento de los principales rubros del gasto de la Agencia Nacional de Minería (ANM) durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 frente al mismo período de la vigencia 2024, con el fin de identificar variaciones, niveles de ahorro y cumplimiento de las medidas de austeridad establecidas.
- Determinar brechas, oportunidades de mejora y recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la eficiencia y la racionalización del gasto.

3. ALCANCE

La evaluación se enfocó en analizar las medidas de austeridad del gasto de la ANM durante el cuarto trimestre de 2025, comparándolas con el mismo período de 2024.

4. METODOLOGÍA

- Se solicitó información de la relación presupuestal de obligaciones ANM para el período del cuarto trimestre de 2024 y 2025.
- Se llevó a cabo la revisión y el análisis de la información reportada con el fin de identificar las variaciones al comparar el cuarto trimestre de la vigencia 2025 con el mismo período de la vigencia 2024.
- El procesamiento de la información que realizó la Oficina de Control Interno incluyó una categorización según la codificación de usos presupuestales en la que se identificaron y determinaron los conceptos y tipologías del gasto.
- Posteriormente se revisó la coherencia con respecto a cada uno de los registros, y si fue necesario se recategorizó, según el criterio del equipo auditor para poder hacer comparable la información.
- Se consideraron únicamente las operaciones en estado "*Con orden de pago*".

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

- Se consolidaron las cifras y se analizaron las variaciones de acuerdo con el rubro o uso presupuestal.

Para el desarrollo del presente trabajo, se procedió a revisar y analizar los conceptos de gastos de funcionamiento, señalados en la Directiva Presidencial 08 de 2022 y su Anexo Técnico y la Directiva Presidencial 02 de 2023, tomando como fuente de información el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF Nación). Por otra parte, se tomó la información suministrada por el Sistema de Presupuesto Giro de Regalías – SPGR para los periodos evaluados.

Por su parte, para la elaboración del presente informe, se siguieron los términos definidos en el procedimiento *"Auditoría Interna de Gestión"* (Código: ES-P-002; Versión 1; fecha de vigencia 17/oct/2025), en el que se precisan las siguientes definiciones:

FORTALEZAS: Aspectos que superan las expectativas o los estándares que están siendo objeto de revisión. El auditor puede destacar los aspectos sobresalientes en su informe de auditoría.

CUMPLIMIENTOS: Resultados que demuestran conformidad con los criterios objeto de evaluación. Adhesión a las leyes, reglamentos, contratos, políticas, procedimientos, y otros requerimientos.

INCUMPLIMIENTOS: Resultados que demuestran que no existe concordancia entre los criterios de auditoría y lo evidenciado en el proceso auditor. En este caso, es obligatorio para la unidad auditable formular un Plan de Mejoramiento para tratar las causas de los hallazgos o resultados del trabajo de auditoría.

OPORTUNIDADES DE MEJORA: Situaciones evidenciadas por el auditor donde puede presentarse alguna de las siguientes condiciones:

- Existe una oportunidad para el mejoramiento del proceso o la unidad auditable que se puede aprovechar.
- Existe algún riesgo que dificulta el logro de los objetivos del proceso o unidad auditable y resulta recomendable implementar medidas para evitar su materialización

5. RESULTADOS

La Oficina de Control Interno - OCI de la Agencia Nacional de Minería, con base en la información presupuestal suministrada por el Grupo de Recursos Financieros, presenta el siguiente informe con los análisis correspondientes, realizando

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

seguimiento a los rubros establecidos y a los conceptos que inciden en el gasto de la Entidad.

1. SEGUIMIENTO A LA NORMATIVIDAD EN MATERIA DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO

A continuación se presenta la información de los recursos provenientes del Presupuesto General de la Nación correspondiente al **IV trimestre de 2025**, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2024:

CONCEPTO	IV trimestre 2024	IV trimestre 2025	Diferencia	Diferencia Porcentual
			2025-2024	
Adquisiciones	\$ 28.131.189.231	\$ 32.866.980.486	\$ 4.735.791.255	17%
Comisión transporte y viáticos	\$ 1.198.059.966	\$ 1.373.201.907	\$ 175.141.941	15%
Telefonía y conectividad	\$ 30.265.438	\$ 110.145.010	\$ 79.879.572	264%
Vigilancia	\$ 831.569.683	\$ 846.908.493	\$ 15.338.811	2%
Honorarios consejo directivo	\$ 6.436.949	\$ 16.549.965	\$ 10.113.016	157%
Arrendamiento	\$ 1.745.918.372	\$ 1.640.604.973	-\$ 105.313.399	-6%
Otros servicios públicos	\$ 129.800.341	\$ 137.552.284	\$ 7.751.943	6%
Contratos servicios profesionales y apoyo a la gestión	\$ 15.914.047.285	\$ 16.680.778.647	\$ 766.731.362	5%
Servicios de aseo	\$ 260.238.504	\$ 548.059.874	\$ 287.821.370	111%
Vacaciones	\$ 667.936.760	\$ 1.070.032.584	\$ 402.095.824	60%
Combustible	\$ 16.361.215	\$ 6.762.747	-\$ 9.598.468	-59%
Horas extras	\$ 25.517.929	\$ 24.513.089	-\$ 1.004.840	-4%
Publicidad	\$ 51.807.100	\$ 27.995.900	-\$ 23.811.200	-46%
Total general	\$ 49.009.148.772	\$ 55.350.085.959	\$ 6.340.937.187	13%

El total del gasto pasó de **\$49.009.148.772** en 2024 a **\$55.350.085.959** en 2025, reflejando un incremento de **\$6.340.937.187**, equivalente al 13%.

Como resultado del análisis efectuado, se presentan las siguientes conclusiones frente a las principales variaciones:

- Adquisiciones**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Adquisición	\$ 28.131.189.231	\$ 32.866.980.486	\$ 4.735.791.255	17%

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

En el IV trimestre de 2025 se evidenció un aumento de \$4.735.791.255, equivalente al 17% respecto al mismo periodo de 2024.

Este incremento refleja un mayor nivel de ejecución en la adquisición de bienes y servicios, posiblemente asociado a concentración de procesos contractuales al cierre de la vigencia. Se recomienda fortalecer la planeación del gasto para evitar este tipo de concentraciones.

- Comisiones, viáticos y transporte**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Comisión transporte y viáticos	\$ 1.198.059.966	\$ 1.373.201.907	\$ 175.141.941	15%

Se observó un aumento del 15%, equivalente a \$175.141.941. Este comportamiento podría estar asociado a un mayor desarrollo de actividades misionales en territorio o incremento en desplazamientos institucionales, por lo cual se recomienda validar su alineación con los principios de austeridad.

- Telefonía y conectividad**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Telefonía y conectividad	\$ 30.265.438	\$ 110.145.010	\$ 79.879.572	264%

Se evidenció un incremento significativo del 264%, correspondiente a \$79.879.572.

Esta variación representa un cambio que debe ser analizado en detalle, sin embargo, de acuerdo con la revisión de la OCI se evidencian pagos de facturas desde el mes de agosto durante el cuarto trimestre de 2025.

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA		CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO		VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN		FECHA: 17/oct./2025

• **Vigilancia**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Vigilancia	\$ 831.569.683	\$ 846.908.493	\$ 15.338.811	2%

El rubro presenta un leve aumento del 2%, equivalente a \$15.338.811.

El comportamiento se mantiene estable, consistente con la naturaleza recurrente del servicio.

• **Honorarios Consejo Directivo**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Honorarios consejo directivo	\$ 6.436.949	\$ 16.549.965	\$ 10.113.016	157%

Se observó un incremento del 157%, equivalente a \$10.113.016.

Esta variación significativa puede estar relacionada con un mayor número de sesiones o ajustes en los honorarios.

• **Arrendamientos**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Arrendamiento	\$ 1.745.918.372	\$ 1.640.604.972	-\$ 105.313.399	-6%

Se presenta una disminución del 6%, equivalente a \$105.313.399.

Esta reducción puede estar asociada a ajustes contractuales o racionalización de espacios físicos.

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA		CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO		VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN		FECHA: 17/oct./2025

• **Servicios públicos**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Servicios públicos	\$ 129.800.341	\$ 137.552.283	\$ 7.751.943	6%

Se evidenció un aumento del 6%, correspondiente a \$7.751.943, considerado moderado y acorde con la variación normal de estos servicios.

• **Contratos de prestación de servicios**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Contratos servicios profesionales y apoyo a la gestión	\$ 15.914.047.285	\$ 16.680.778.647	\$ 766.731.362	5%

El rubro presenta un incremento del 5%, equivalente a \$766.731.362.

Este comportamiento evidencia una mayor contratación de apoyo a la gestión, posiblemente derivada de necesidades operativas.

• **Servicios de aseo**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Servicios de aseo	\$ 260.238.504	\$ 548.059.874	\$ 287.821.370	111%

Se observó un incremento significativo del 111%, equivalente a \$287.821.370.

De acuerdo con la revisión realizada, esta variación estaría asociada a la constitución de compromisos para amparar vigencias futuras, lo cual implica la

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA		CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO		VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN		FECHA: 17/oct./2025

afectación del presupuesto actual para garantizar la continuidad del servicio en periodos posteriores.

• **Vacaciones**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Vacaciones	\$ 667.936.760	\$ 1.070.032.584	\$ 402.095.824	60%

El rubro presenta un aumento del 60%, correspondiente a \$402.095.824.

Este comportamiento puede indicar una mayor liquidación o disfrute de vacaciones acumuladas, lo cual es consistente con la gestión del talento humano y la depuración de pasivos laborales.

• **Combustible**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Combustible	\$ 16.361.214	\$ 6.762.746	-\$ 9.598.468	-59%

Se evidenció una disminución del 59%, equivalente a \$9.598.468, reflejando las medidas de austeridad del cambio a vehículos híbridos/eléctricos adquiridos por la entidad recientemente.

• **Horas extras**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Horas extras	\$ 25.517.929	\$ 24.513.089	-\$ 1.004.840	-4%

Se presenta una leve disminución del 4%, equivalente a \$1.004.840.

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

El comportamiento es estable, aunque se recomienda continuar monitoreando su control.

- Publicidad**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Publicidad	\$ 51.807.100	\$ 27.995.900,00	-\$ 23.811.200	-46%

El gasto disminuyó en un 46%, equivalente a \$23.811.200. Esto responde a la naturaleza variable del rubro y posibles restricciones presupuestales.

El comportamiento del gasto referente a los recursos propios y asignados por medio del Presupuesto General de la Nación a la ANM, durante el IV trimestre de 2025 evidencia un incremento del 13%, con aumentos relevantes en adquisiciones, telefonía y conectividad, servicios de aseo, vacaciones y honorarios del consejo directivo.

Si bien se presentan reducciones en rubros asociados a austeridad como combustible, publicidad y arrendamientos, se identifican incrementos significativos en algunos conceptos que requieren validación para determinar su justificación y alineación con la política de austeridad.

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

2. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS DE LA AGENCIA NACIONAL DE MINERÍA

A continuación, se presenta la información correspondiente al **IV trimestre de 2025**, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2024:

CONCEPTO	IV trimestre 2024	IV trimestre 2025	Diferencia	Diferencia Porcentual
			2025-2024	
Adquisiciones	\$ 1.838.420.370	\$ 3.958.970.942	\$ 2.120.550.573	115%
Comisión transporte y viáticos	\$ 786.215.825	\$ 784.039.718	-\$ 2.176.107	0%
Vigilancia	\$ 855.124.034	\$ 305.987.935	-\$ 549.136.099	-64%
Arrendamiento	\$ 720.569.864	\$ 266.313.882	-\$ 454.255.982	-63%
Servicios públicos	\$ 104.905.896	\$ 92.619.630	-\$ 12.286.266	-12%
Contratos servicios profesionales y apoyo a la gestión	\$ 12.872.516.723	\$ 13.735.067.198	\$ 862.550.475	7%
Servicios de aseo	\$ 301.229.184	\$ 415.850.870	\$ 114.621.686	38%
Publicidad	\$ 0	\$ 39.643.242	\$ 39.643.242	100%
Total general	\$ 17.478.981.896	\$ 19.598.493.418	\$ 2.119.511.522	12%

El total del gasto pasó de **\$17.478.981.896** en 2024 a **\$19.598.493.418** en 2025, reflejando un incremento de **\$2.119.511.522**, equivalente al **12%**.

Como resultado del análisis efectuado, se presentan las siguientes conclusiones frente a las principales variaciones:

- Adquisiciones**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Adquisiciones	\$ 1.838.420.369	\$ 3.958.970.942	\$ 2.120.550.573	115%

En el IV trimestre de 2025 se evidenció un aumento significativo de **\$2.120.550.573**, equivalente al **115%** respecto al mismo periodo de 2024.

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA		CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO		VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN		FECHA: 17/oct./2025

Este comportamiento refleja una mayor ejecución de recursos del SGR en la adquisición de bienes y servicios, posiblemente asociada la asignación tardía de recursos SGR a la Entidad.

• **Comisiones, viáticos y transporte**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Comisión transporte y viáticos	\$ 786.215.825	\$ 784.039.718	-\$ 2.176.107	0%

El rubro presenta un comportamiento estable, con una leve disminución del **0%** equivalente a **\$2.176.107**.

Esto indica que los gastos asociados a desplazamientos y actividades en territorio se han mantenido constantes entre vigencias.

• **Vigilancia**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Vigilancia	\$ 855.124.033	\$ 305.987.934	-\$ 549.136.099	-64%

Se observó una disminución significativa del **64%**, correspondiente a **\$549.136.099**.

• **Arrendamientos**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Arrendamiento	\$ 720.569.864	\$ 266.313.882	-\$ 454.255.982	-63%

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA		CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO		VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN		FECHA: 17/oct./2025

El rubro presenta una disminución del **63%**, equivalente a **\$454.255.982**.

Este comportamiento puede obedecer a ajustes en la operación financiada con recursos del SGR.

- **Servicios públicos**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Servicios públicos	\$ 104.905.896	\$ 92.619.630	-\$ 12.286.266	-12%

Se evidenció una disminución del **12%**, correspondiente a **\$12.286.266**, lo cual refleja una reducción moderada en este tipo de gastos.

- **Contratos de prestación de servicios**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Contratos servicios profesionales y apoyo a la gestión	\$ 12.872.516.723	\$ 13.735.067.198	\$ 862.550.475	7%

Se presenta un incremento del **7%**, equivalente a **\$862.550.475**.

Este comportamiento sugiere una mayor demanda de servicios profesionales y de apoyo a la gestión en la ejecución de proyectos financiados con regalías.

- **Servicios de aseo**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Servicios de aseo	\$ 301.229.184	\$ 415.850.870	\$ 114.621.686	38%

El rubro presenta un aumento del **38%**, correspondiente a **\$114.621.686**.

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

Esta variación puede estar relacionada con mayor operación en sedes o con la normalización de pagos asociados a este servicio.

- Publicidad**

Concepto	Gasto		Diferencia	Variación %
	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2025 vs 2024	IV Trimestre 2025 vs 2024
Publicidad	\$ -	\$ 39.643.242	\$ 39.643.242	100%

Se evidenció un incremento del **100%**, pasando de **\$0 en 2024 a \$39.643.242 en 2025**.

Este comportamiento puede obedecer a la necesidad de divulgación de proyectos o actividades financiadas con recursos del SGR. Se recomienda validar la pertinencia y alineación de estos gastos con los objetivos de los proyectos.

La ejecución de los recursos del Sistema General de Regalías en el IV trimestre de 2025 evidencia un **incremento del 12%**, impulsado principalmente por el crecimiento en adquisiciones y contratos de prestación de servicios.

No obstante, se observan reducciones importantes en rubros como vigilancia y arrendamientos, lo cual podría indicar cambios en la fuente de financiación de estos gastos.

6. OBSERVACIONES O RECOMENDACIONES

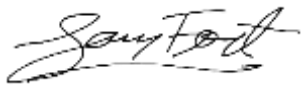
En general, el comportamiento del gasto de la Agencia Nacional de Minería durante el IV trimestre de 2025 muestra algunos aumentos importantes en ciertos rubros y reducciones en otros, lo que indica que no ha sido completamente uniforme. Varias de estas variaciones pueden explicarse por decisiones como asegurar contratos hacia el futuro, pagos que se concentran al final del año o ajustes en la ejecución de los recursos.

Por lo tanto, la Oficina de Control Interno recomienda fortalecer la planeación y programación del gasto, evitando concentraciones de pagos al cierre de la vigencia y asegurando que la ejecución se realice de manera más distribuida durante el año, lo que permitirá una mejor lectura y control del presupuesto.

 Agencia Nacional de Minería	EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO Y MEJORA	CÓDIGO: ES-F-016
	FORMATO	VERSIÓN: 1
	INFORME DE AUDITORÍA DE GESTIÓN	FECHA: 17/oct./2025

Finalmente, se recomienda a la Entidad formular e implementar un Plan Interno de Austeridad del Gasto para la vigencia 2026, en cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 19 de la ley 2155 de 2021¹, estableciendo lineamientos claros para la racionalización del gasto, metas de reducción por rubro y responsables definidos para su ejecución. Es recomendable que dicho plan incorpore indicadores de seguimiento, mecanismos de control y esquemas de reporte periódico, así como acciones orientadas a optimizar la ejecución presupuestal, evitar la concentración del gasto al cierre de la vigencia y fortalecer la cultura de austeridad en todas las dependencias. Lo anterior, con el fin de promover el uso eficiente de los recursos públicos y asegurar la alineación con las políticas nacionales.

Para constancia se firma en Bogotá D.C., a los 07 días del mes de mayo del año 2026.

aprobación del informe de auditoría		
nombre completo	responsabilidad (cargo)	firma
Samir Andreus Fortich Duarte	Contratista	
Wilma Rocío Bejarano Gaitán	Jefe	

¹ LEY 2155 DE 2021 "POR MEDIO DE LA CUAL SE EXPIDE LA LEY DE INVERSIÓN SOCIAL Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"