



Agencia Nacional de Minería



**Comité Institucional de Gestión y Desempeño
Quinta Sesión
Agosto 2025.**



Orden del día

1. Verificación Quórum (5 minutos)
2. Socialización y aprobación Programa de Transparencia y Ética Pública -10 min
3. Baja de los bienes de la torre 7, piso 2 Grupo servicios Administrativos -20 Min
4. Seguimiento al Plan Estratégico Institucional y Plan de Acción - Grupo de planeación- 10min.
5. Socialización nuevo proceso del Mapa de Procesos- Grupo de planeación -10 min
6. Propositiones y varios seguimiento OM– 5 minutos.



01.

Verificación del Quórum

Resolución 594 de 2021

Comité Institucional Gestión y Desempeño

Conformación Comité Institucional de Gestión y Desempeño ANM

1. El vicepresidente administrativo y financiero (quién lo preside)
2. El presidente o su delegado
3. El vicepresidente de contratación y titulación minera
4. El vicepresidente de seguimiento, control y seguridad minera
5. El vicepresidente de promoción y fomento
6. El jefe de la oficina de tecnología e información
7. El jefe de la oficina asesora jurídica
8. El coordinador del grupo de atención, participación ciudadana y comunicaciones
9. El coordinador del grupo de talento humano
10. El coordinador del grupo de servicios administrativos
11. El coordinador del grupo de planeación, (secretario técnico)
12. Jefe oficina de control Interno (invitado permanente con voz, pero sin voto)



02.

**Socialización y Aprobación
Programa Transparencia y Ética Pública –PTEP**

Estructura PTEP

Normativa

1

Ley 1474 de 2011 Art. 73, modificado Art. 31 Ley 2195 de 2022, PTEP Decreto 1122 del 2024 y Anexo Técnico

Ámbito de aplicación. Las entidades obligadas del orden nacional, departamental y municipal, cualquiera que sea su régimen deberán implementar Programas de Transparencia y Ética Pública con las características, estándares, elementos, requisitos, procedimientos y controles mínimos que para tales efectos establezca la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República.

Componente Transversal

2

1. Realizar una declaración.
2. Definir unos objetivos
3. Determinar el alcance.
4. Planear estratégicamente su implementación.
5. Asignar la administración, supervisión y monitoreo.
6. Fijar los reportes.
7. Establecer una estrategia de formación.
8. Establecer una estrategia de comunicación.
9. Evaluar el Programa

Componente Programático

3

1. Gestión del riesgo
2. Redes y articulación
3. Cultura de legalidad y estado abierto
4. Iniciativas adicionales

Resolución-Principales cambios



Resol. actualiza el Código de Integridad de la Agencia Nacional de Minería, adiciona el artículo 2º de la Resolución No. 195 del 30 de abril de 2018.

Resol. Por la cual se modifica el Comité de Ética en una sola instancia. Simplifica y fortalece el canal de denuncia.



ADOPTASE la actualización del código de integridad de la Agencia Nacional de Minería, adicionando a los valores del funcionario público, los valores del decálogo de ética y buen gobierno seleccionados a partir de un modelo de construcción colaborativa por los funcionarios y contratistas de la ANM que respondieron la encuesta.



A los valores del Código de Integridad de la ANM se suman los del PTEP, que se realizó mediante encuesta: igualdad, solidaridad, tolerancia, diálogo, responsabilidad, participación y cooperación, orientados a promover el respeto, la diversidad, el trabajo conjunto y el cumplimiento de compromisos.



La Presidenta, los Vicepresidentes, los Jefes de Oficina, Gerentes y Coordinadores, son responsables por velar por los lineamientos consignados en el Código de Integridad.

Principales puntos del PTEP ANM

Objetivos

- Fortalecer la cultura de integridad, transparencia y prevención de la corrupción en la ANM, incorporando mecanismos, acciones y valores que generen confianza ciudadana.
- Mantener la cultura de legalidad mediante estrategias anticorrupción.
- Integrar el PTEP a la planeación estratégica e indicadores institucionales.
- Implementar mecanismos de identificación y gestión de riesgos de integridad pública.
- Realizar seguimiento y evaluación trimestral del programa.

Alcance

- Adopción del código de integridad actualizado y articulado al PTEP.
- Socialización, aprobación en Comité Institucional y ejecución en toda la planta de personal.
- Posible articulación con otras entidades, órganos de control y veedurías.

Componentes Programático

- Redes y articulación: conexiones internas y externas para lucha contra la corrupción.
- Cultura de legalidad y Estado Abierto: acceso a la información, rendición de cuentas, ITA y PGD.
- Gestión del riesgo: mapas y matrices, controles, auditorías y canales de denuncia.
- Iniciativas adicionales: audiencias públicas, informes de gestión y alianzas estratégicas.

Acciones adelantadas 2025

- 5 Capacitaciones a 300 funcionarios y contratistas. Con 300 declaraciones QR.
- Actualizaciones de instrumentos internos de declaraciones de impedimentos, contratistas y a proveedores.
- Se proyecta a 2026 un curso autogestionado en lineamientos PTEP para próximos contratistas y nuevas vinculaciones a la ANM.
- Acciones adicionales, convenios PGN, CGR y Secr. Transp Presidencia.

Principales puntos del PTEP ANM

Planeación

- El PTEP se articula como iniciativa transversal que permea todas las áreas y procesos de la ANM.
- El PTEP se integra en la planeación para garantizar que la ética, transparencia y prevención de la corrupción sean pilares en la ejecución de la misión de la entidad.
- Indicador definido: “Construcción del Programa de Ética y Transparencia Pública”, con alcance a la elaboración de todos sus componentes y publicación en la página web.

Componente transversal

DECLARACIÓN: La Agencia Nacional de Minería, conforme a los valores del Código de Integridad del funcionario público tales como: Honestidad, Respeto, Compromiso, Diligencia, Justicia, y atendiendo los valores del decálogo de ética y buen gobierno de la función pública: Igualdad, Solidaridad, Tolerancia, Dialogo, Responsabilidad, Participación, y Cooperación, adopta los parámetros del Programa de Transparencia y Ética Pública, de que trata el artículo 31 de la Ley 2195 de 2022, desarrollados en el Decreto Reglamentario No. 1122 del 30 de agosto de 2024 y su anexo técnico como un pacto por el Programa Transparencia y Ética Pública- PTEP- en la ANM.

Acciones clave 2025

- Construcción y publicación del PTEP y publicación en la página web institucional.
- Implementación de mecanismos activos de gestión del riesgo de corrupción.
- Auditorías de control interno para verificar avances.
- Construcción de actividades detalladas por cada componente.



03.

**Baja de los Bienes de La
Torre 7, Piso 2**



Antecedentes

El Comité Institucional de Gestión y Desempeño en su sesión del pasado 26 de junio de 2025 aprobó dar de baja del inventario de bienes de la ANM los siguientes elementos:

Bienes de consumo: **538**

Bienes devolutivos: **17**

A partir de la recomendación realizada por el GSA, el Comité autorizó entregar la totalidad de los bienes mediante Enajenación Gratuita al Ministerio de Minas y Energía, bajo el entendido que el Ministerio estaba haciendo gestiones ante la entidad administradora y arrendataria del inmueble para trasladar allí oficinas de la entidad.

Hechos sobrevinientes

El GSA requirió formalmente al Ministerio la confirmación de la tomar del inmueble y la intención de aceptar la donación.

Ministerio Minas y Energía respondió con radicado 2-2025-033079,
Continúa con la intención de tomar el inmueble.

En cuanto a la donación de los bienes, sugiere en el marco del artículo 330 de la Ley 2294 de 2023, transferir a la Central de Inversiones S.A. – CISA, a título gratuito y mediante acto administrativo.

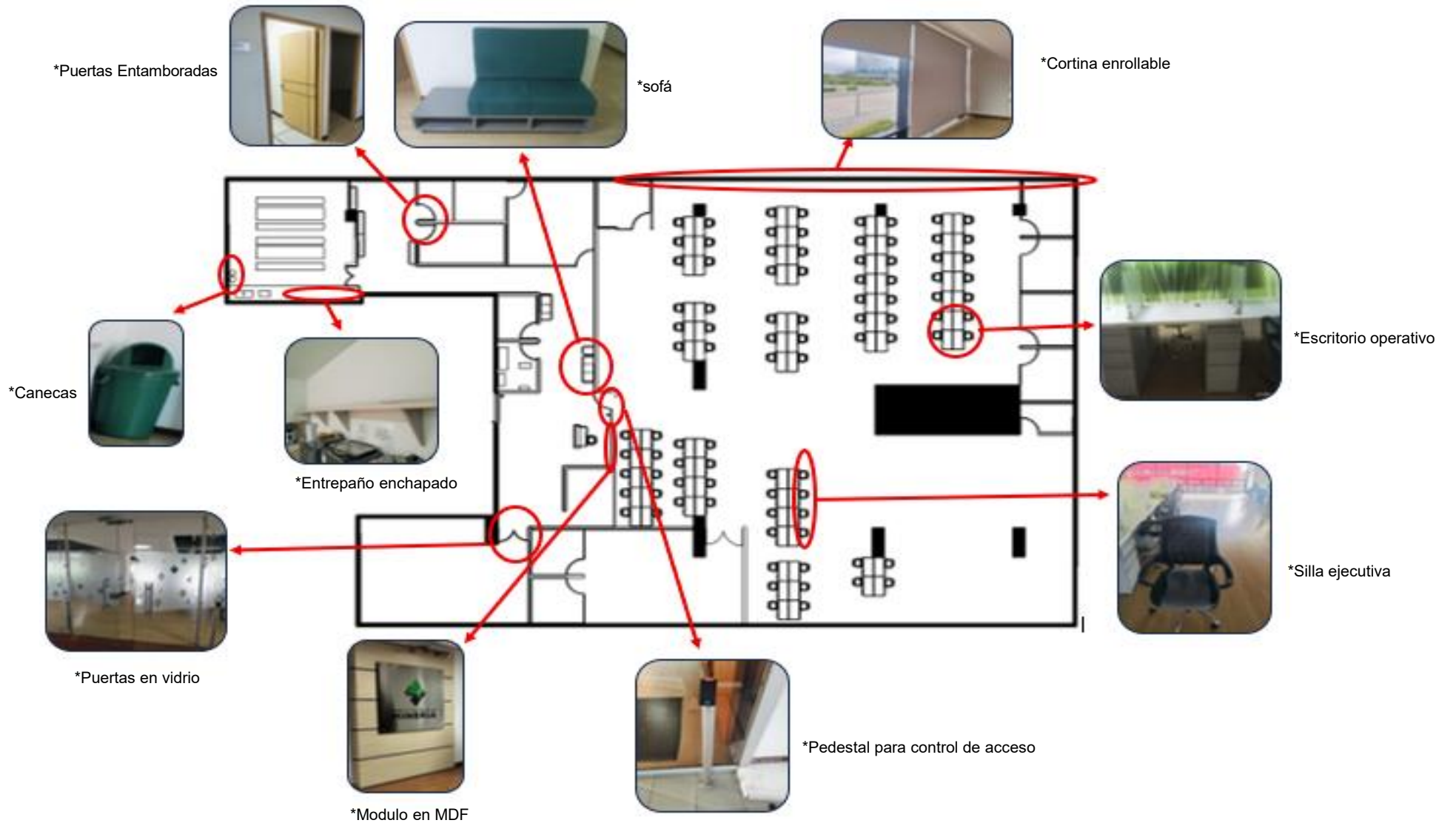


Lotes - Baja bienes de consumo

LOTE No. 1 - DE BAJAS BIENES DE CONSUMO DESTRUCCIÓN				
Descripción		Cantidad	Valor Promedio	Subtotal
LAMPARAS TIPO PANEL LED 60 X 60 DE 36W		168	\$ 290.233,00	\$ 48.759.144,00
MODULO EN MDF ENCHAPADO EN FORMICA PARA (GEMA)		1	\$ 520.576,68	\$ 520.576,68
SENALIZACION INFORMATIVA Y PREVENTIVA DE 40CM X 20		3	\$ 74.833,92	\$ 224.501,76
TOTAL		172	\$ 885.643,60	\$ 49.504.222,44
LOTE No. 2 - DE BAJAS BIENES DE CONSUMO ENAJENACION GRATUITA				
Descripción		Cantidad	Valor Promedio	Subtotal
ESCRITORIO OPERATIVO		91	\$ 721.172,00	\$ 65.626.652,00
PUERTAS EN VIDRIO TEMPLADO		13	\$ 1.399.999,99	\$ 18.199.999,87
SILLA OPERATIVA GIRATORIA		38	\$ 299.103,68	\$ 11.365.939,84
SILLA OPERATIVA GIRATORIA		28	\$ 298.334,38	\$ 8.353.362,64
CORTINA ENROLLABLE		59	\$ 119.998,37	\$ 7.079.903,83
SILLA OPERATIVA GIRATORIA		13	\$ 298.331,99	\$ 3.878.315,87
PUERTA ENTAMBORADA DE 90 CMS EN MDF ENCHAPADA COLOR BEIGE, (INCLUYE CERREDURA)		6	\$ 628.576,94	\$ 3.771.461,64
SILLA EJECUTIVA GIRATORIA		9	\$ 330.985,01	\$ 2.978.865,09
SOFA		2	\$ 1.476.154,52	\$ 2.952.309,04
SILLA OPERATIVA GIRATORIA		3	\$ 299.028,73	\$ 897.086,19
SPOT DECORATIVOS 3 REFECTORES DIRIGIDOS		2	\$ 410.000,18	\$ 820.000,36
ENTREPAÑO ENCHAPADO EN FORMICA COLOR BLANCO (INCLUYE SOPORTE PIE DE AMIGO METALICO)		1	\$ 560.000,44	\$ 560.000,44
CANECAS PARA COCINA		2	\$ 239.999,94	\$ 479.999,88
REJILLA DE VENTILACION DE DOBLE HILERA CON DOMPER		36	\$ 6.500,00	\$ 234.000,00
TOTAL		303	\$ 7.088.186,17	\$ 127.197.896,69
LOTE No. 3 - BIENES DE CONSUMO UTILIZABLES				
Descripción		Cantidad	Valor Promedio	Subtotal
BANDEJA EN ALUMINIO MICROPERFORADO PARA CIELO RASO		18	\$ 155.455,40	\$ 2.798.197,20
PEDESTAL PARA CONTROL DE ACCESO EN TUBO INIXIDABLE		4	\$ 503.830,92	\$ 2.015.323,68
LAMPARA TIPO BALA LED EXTRAPLANA DE 21W		13	\$ 128.005,01	\$ 1.664.065,13
PANEL LED DE SOBREPONER REDONDO DE 25W		4	\$ 158.000,12	\$ 632.000,48
PANTALLA LED CIRCULAR DE 80 CM DE 24 W		1	\$ 479.999,88	\$ 479.999,88
LAMPARAS TIPO PANEL LED 60 X 60 DE 36W		23	\$ 290.233,00	\$ 6.675.359,00
TOTAL		63	\$ 1.715.524,33	\$ 14.264.945,37
RECOMENDACIÓN	Bienes Presentados para baja	475	\$ 7.973.829,77	\$ 176.702.119,13
	Bienes que son Utiles para la ANM	63	\$ 1.715.524,33	\$ 14.264.945,37
	Total	538	\$ 9.689.354,10	\$ 190.967.064,50



Ubicación de los Elementos





Ubicación de los Elementos



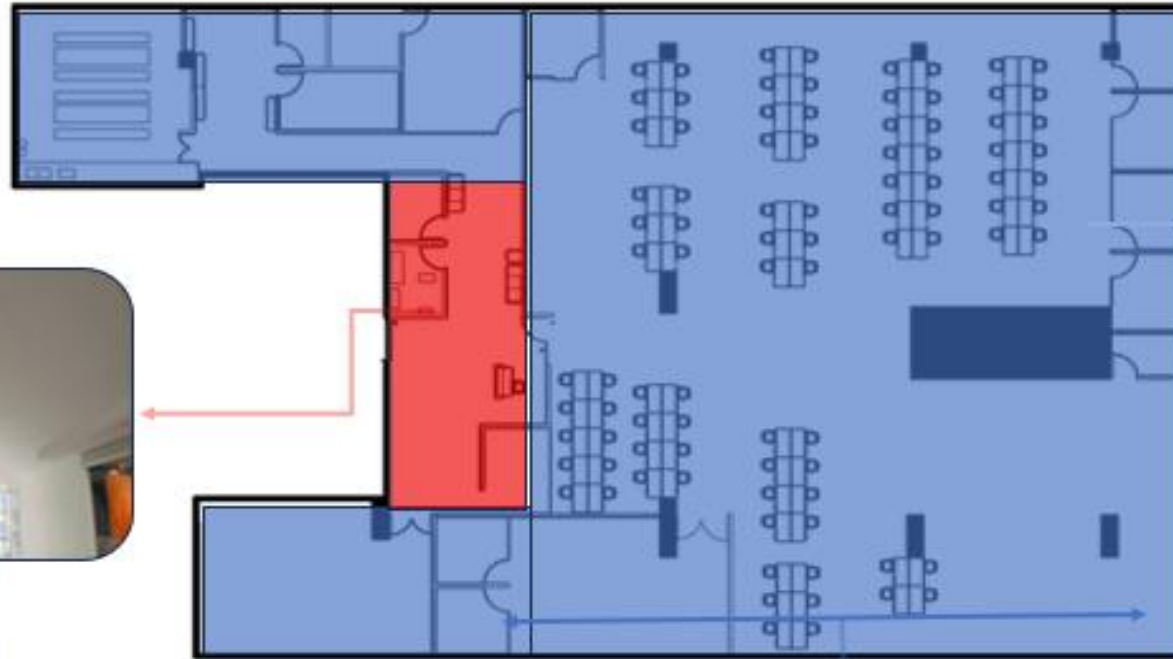
*Panel led de sobreponer



*Spot decorativos



*Pantalla led circular



*Lampara tipo bala led extraplana



*Bandeja en aluminio microperforado



*Lámparas tipo panel



*Rejilla de ventilación



Lotes - Baja de bienes devolutivos

LOTE No. 4 - DE BAJAS BIENES DEVOLUTIVOS DESTRUCCIÓN		
Descripción Elemento	Costo Historico	Valor En Libros
PUNTOS DE CABLEADO ESTRUCTURADO Y RED ELECTRICA REGULADA.	\$ 312.748.956,02	\$ 88.730.694,02
CIELO RASO EN FIBRA MINERAL CON BORDE O REMATE DRY WALL	\$ 42.767.659,52	\$ 9.884.043,52
DRY WALL DOBLE CARA, INCLUYE TAPA SUPERION Y PINTURA DE ACABADO	\$ 22.046.085,36	\$ 5.095.077,36
GUARDA ESCOBA DE 10 CM INSTALADO DE COLOR (CAFÉ)	\$ 5.399.999,52	\$ 1.247.999,52
MURAL EN MUSGO ARTIFICIAL SEGÚN DISEÑO	\$ 1.792.000,48	\$ 414.176,48
TOTAL	\$ 384.754.700,90	\$ 105.371.990,90
LOTE No. 5 - DE BAJAS BIENES DEVOLUTIVOS ENAJENACIÓN GRATUITA		
Descripción Elemento	Costo Historico	Valor En Libros
TABLERO ELECTRONICO.	\$ 54.285.714,00	\$ 12.546.074,00
VIDRIO TEMPLADO DE SEGURIDAD DE 12 (mm)	\$ 27.450.255,08	\$ 6.344.047,08
TABLERO DE SOBREPONER SCHNEIDER CON ESPACIO PARA TOTALIZADOR	\$ 9.473.556,44	\$ 2.189.460,44
COUNTER EN VIDRIO PARA ESCRITORIO RECEPCIÓN	\$ 6.800.000,04	\$ 1.571.560,04
MUEBLE BAJO ENCHAPADO EN FORMICA COLOR BLANCO	\$ 3.867.500,32	\$ 893.820,32
LOCKERS DE 4 CUERPOS 8 PUESTOS PARA ALMACENAMIENTO PUESTOS OPERATIVOS ELABORADOS EN AGLOMERADO CON CERRADURA Y LLAVE COLOR BLANCO	\$ 2.068.830,36	\$ 396.524,36
LOCKERS DE 4 CUERPOS 8 PUESTOS PARA ALMACENAMIENTO PUESTOS OPERATIVOS ELABORADOS EN AGLOMERADO CON CERRADURA Y LLAVE COLOR BLANCO	\$ 2.068.830,36	\$ 396.524,36
LOCKERS DE 4 CUERPOS 8 PUESTOS PARA ALMACENAMIENTO PUESTOS OPERATIVOS ELABORADOS EN AGLOMERADO CON CERRADURA Y LLAVE COLOR BLANCO	\$ 2.068.830,36	\$ 396.524,36
LOCKERS DE 4 CUERPOS 8 PUESTOS PARA ALMACENAMIENTO PUESTOS OPERATIVOS ELABORADOS EN AGLOMERADO CON CERRADURA Y LLAVE COLOR BLANCO	\$ 2.068.830,36	\$ 396.524,36
TOTAL	\$ 110.152.347,32	\$ 25.131.059,32
LOTE No. 6 - BIENES DEVOLUTIVOS UTILIZABLES		
Descripción Elemento	Costo Historico	Valor En Libros
AIRE ACONDICIONADO MARCA: APC, REFERENCIA: ACSC100	\$ 42.913.857,00	\$ 9.607.980,00
PUERTA DE ACCESO EN VIDRIO TEMPLADO DE SEGURIDAD DE 10mm (INCLUYE MOTOR DE APERTURA AUTOMÁTICA)	\$ 13.103.283,44	\$ 3.028.299,44
TRAMPA DE GRASAS EN ACERO INOXIDABLE PARA LAVAPLATOS DE COCINA	\$ 1.996.875,04	\$ 447.061,04
TOTAL	\$58.014.015,48	\$13.083.340,48

RECOMENDACIÓN			
Bienes Presentados para baja	14	\$ 494.907.048,22	\$ 130.503.050,22
Bienes que son Utiles para la ANM	3	\$58.014.015,48	\$13.083.340,48
Total	17	\$ 552.921.063,70	\$ 143.586.390,70



Ubicación de los Elementos

*Tablero electrónico



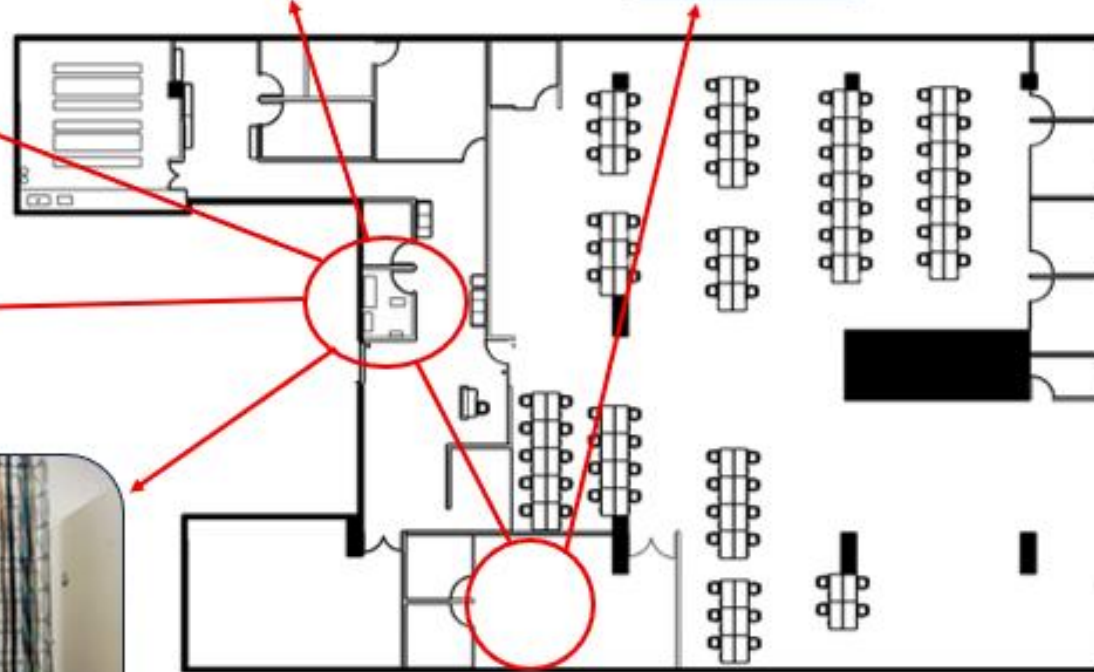
*Condensador



*Are acondicionado



*Puntos de cableado estructurado





Ubicación de los Elementos

*Mueble bajo enchapado



*Trampa de grasas



*Lockers



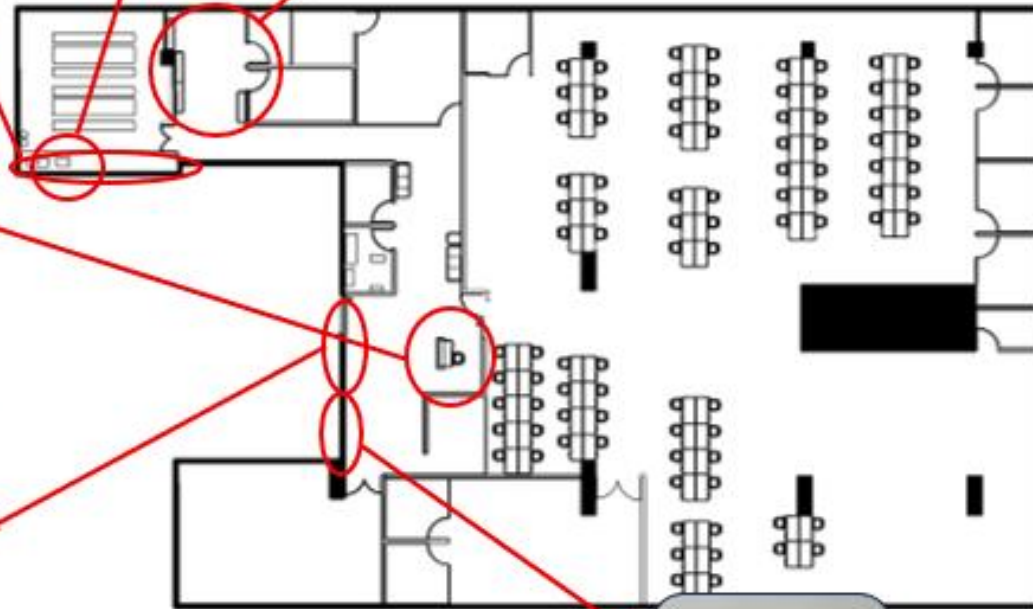
*Counter en vidrio para escritorio



*Puerta de acceso



*Guarda escoba



RELACIÓN COSTO BENEFICIO

Estimación de costos

CONCEPTO	VR MENSUAL 2024	VR AÑO 2024	VR MENSUAL 2025	AHORRO ESTIMADO II SEMESTRE 2025
Servicios Generales				
ARRIENDO	\$ 96.676.472,00	\$ 1.160.117.664,00	\$ 103.980.937,90	\$ 623.885.627,40
ADMINISTRACION	\$ 15.491.406,00	\$ 185.896.872,00	\$ 16.585.264,00	\$ 99.511.584,00
SERVICIOS CAFETERIA	\$ 8.428.303,00	\$ 101.139.636,00	\$ 9.271.133,30	\$ 53.199.448,54
VIGILANCIA	\$ 3.885.515,00	\$ 46.626.180,00	\$ 4.274.066,50	\$ 24.525.370,68
Servicios públicos				
ENERGIA	\$ 2.804.471,00	\$ 34.853.652,00	\$ 2.944.694,55	\$ 17.668.167,30
SEGURO	\$ 372.659,00	\$ 4.471.908,00	\$ 372.659,00	\$ 2.235.954,00
ACUEDUCTO	\$ 19.538,00	\$ 2.344.560,00	\$ 20.514,90	\$ 123.089,40
ASEO	\$ 6.262,00	\$ 75.144,00	\$ 6.575,10	\$ 39.450,60
Total	\$ 112.525.420,00	\$ 1.350.305.041,00	\$ 137.455.845,25	\$ 821.188.691,92



Beneficios

- ✓ La ANM dejará de incurrir en un gasto mensual de **\$137.455.845,25** por concepto de costos de mantenimiento y operación del piso 2 de la Torre 7.
- ✓ Se estima para el II Semestre de 2025 un ahorro de **\$ 821.188.691,92**
- ✓ Para la vigencia 2026 se estima un ahorro de **\$1.814.417.157**
- ✓ Con referencia a los bienes devolutivos se genera una disminución en el costo mensual de la póliza todo riesgo que ampara los activos de la agencia.
- ✓ Los costos de embalaje, cargue, transporte será incluidos en el contrato para el desmonte y transporte de dichos elementos a la bodega Álamos, contrato que se celebrara por una mínima cuantía, valor que representa solo el 7% del ahorro del II semestre de 2025.

Recomendaciones

Se recomienda al Comité Institucional de Gestión y Desempeño autorizar dar de baja los bienes anteriormente descritos y realizar su destinación final de la siguiente manera:

Destrucción:

De acuerdo con el concepto técnico emitido por el área de infraestructura se trata de bienes que al ser desmontados o retirados del lugar donde se encuentran quedan inservibles y deben ser destruidos.

Donación:

Invitar a todas las entidades públicas de cualquier orden, en concordancia con lo establecido en el Artículo 2.2.1.2.2.4.3.

Enajenación de bienes muebles a título gratuito entre Entidades Estatales, del Decreto 1082 del 26 de mayo de 2015. “Las Entidades Estatales deben hacer un inventario de los bienes muebles que no utilizan y ofrecerlos a título gratuito a las Entidades Estatales a través de un acto administrativo motivado que deben publicar en su página web”.

Utilizable:

De acuerdo con el concepto técnico emitido por el área correspondiente, estos bienes son de utilidad para la ANM y se deben mantener en el inventario.



04.

Seguimiento Plan Estratégico Institucional y Plan de Acción

Resultados a II Trimestre 2025

Objetivos Estratégicos

Dimensiones



Valor Público

1. Promover la disponibilidad de los Recursos Minerales para el desarrollo de los programas económicos del Gobierno Nacional, las cadenas productivas y las rondas mineras **(142%)**

Desarrollo

2. Fomentar proyectos mineros formales y viables con enfoque asociativo para el desarrollo de la economía y el bienestar social **(100%)**

Equidad

3. Fortalecer la gestión de la conflictividad socioambiental en torno a la actividad minera en el país **(109%)**

Paz

4. Ofrecer alternativas de formalización que permitan alcanzar la paz e impulsar la equidad social y la armonía ambiental **(134%)**



Excelencia operacional

5. Fortalecer el control, prevención, verificación, seguridad y exigencia de las obligaciones mineras legales contractuales **(102%)**

6 Ampliar la presencia de la autoridad minera en el territorio nacional **(160%)**

7. Garantizar la disponibilidad de la información y respuesta oportuna a los grupos de interés **(193%)**

8. Fortalecer la coordinación de la Agencia con las demás entidades del Estado **(100%)**

9. Optimizar la administración y gestión de la infraestructura y los recursos de la Agencia **(150%)**

10. Articular y optimizar los procesos, para una gestión transparente, eficiente y oportuna **(117%)**



Aprendizaje e innovación

11. Fortalecer la gestión del talento humano, el clima organizacional y el trabajo en equipo **(93%)**

12. Consolidar la gestión del conocimiento y el análisis de datos para la toma de decisiones **(100%)**

13. Mejorar la gestión de TI y de la Arquitectura empresarial **(104%)**

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

PEI
149%



PA
50%

GESTIÓN INTEGRAL DE LAS COMUNICACIONES Y RELACIONAMIENTO



PA
100%

DEL Y DEC DE ÁREAS Y ZONAS DE INTERÉS

PEI
100%



PA
116%

GESTIÓN DE LA INVERSIÓN MINERA

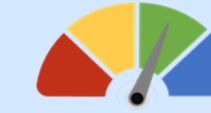
PEI
75%



PA
200%

GENERACIÓN DE TÍTULOS MINEROS

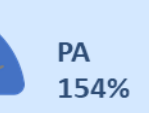
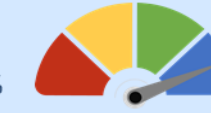
PEI
221%



PA
100%

SEGURIDAD MINERA

PEI
122%



PA
154%

GI PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL A LOS TÍTULOS MINEROS

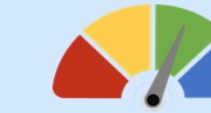
PEI
151%



PA
98%

GESTIÓN INTEGRAL DE LA INFORMACIÓN MINERA

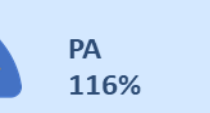
PEI
142%



PA
95%

ATENCIÓN INTEGRAL Y SERVICIOS A GRUPOS DE INTERÉS

PEI
105%



PA
116%

ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS



PA
113%

ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

PEI
100%



PA
100%

GESTIÓN JURÍDICA

PEI
103%



PA
99%

GESTIÓN DOCUMENTAL



PA
100%

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

PEI
93%



PA
105%

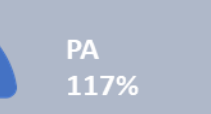
GESTIÓN FINANCIERA



PA
66%

ADMINISTRACIÓN DE TECNOLOGÍAS E INFORMACIÓN

PEI
104%



PA
117%

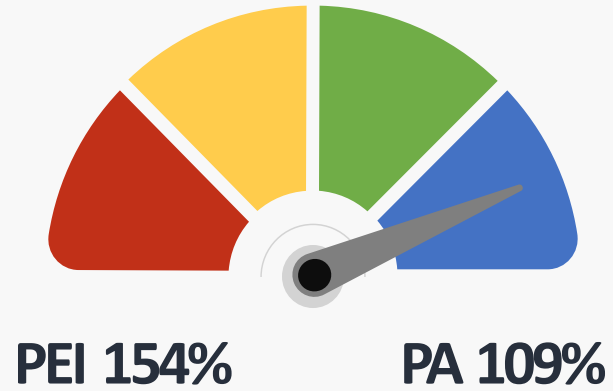
EVALUACIÓN, CONTROL Y MEJORA



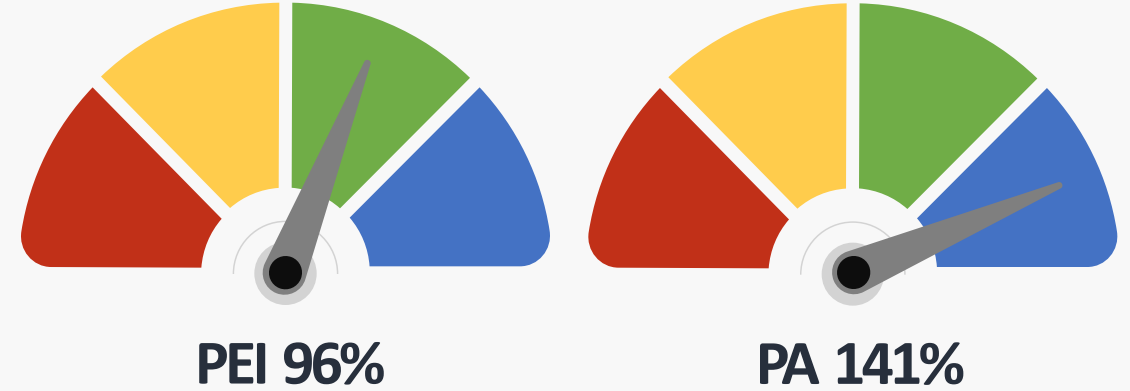
PA
93%

PEI → Plan Estratégico Institucional
 PA → Plan de Acción

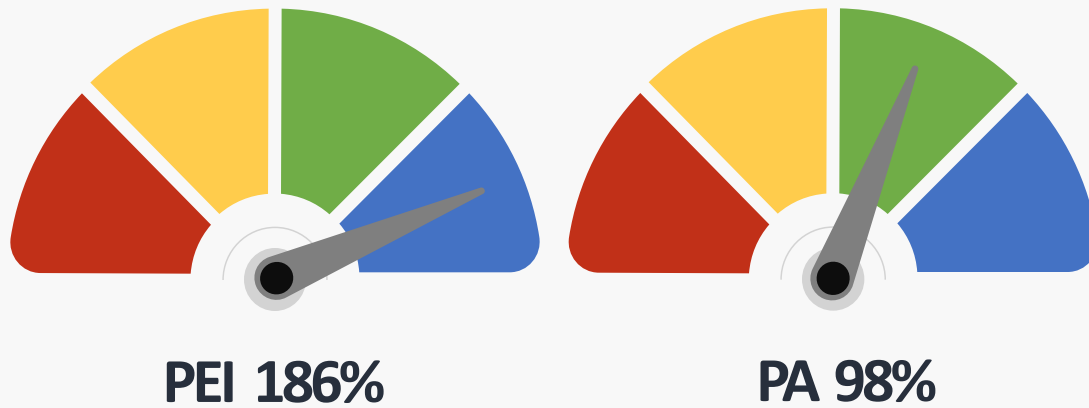
VSC



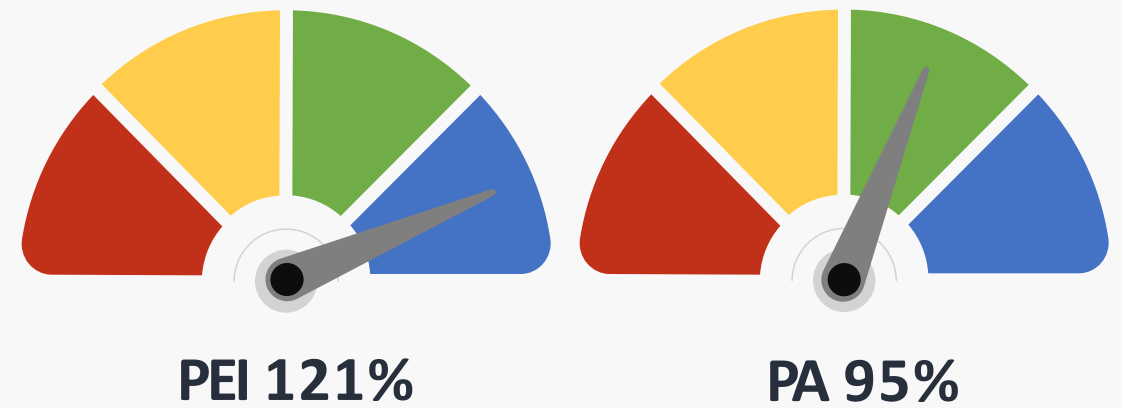
VPF



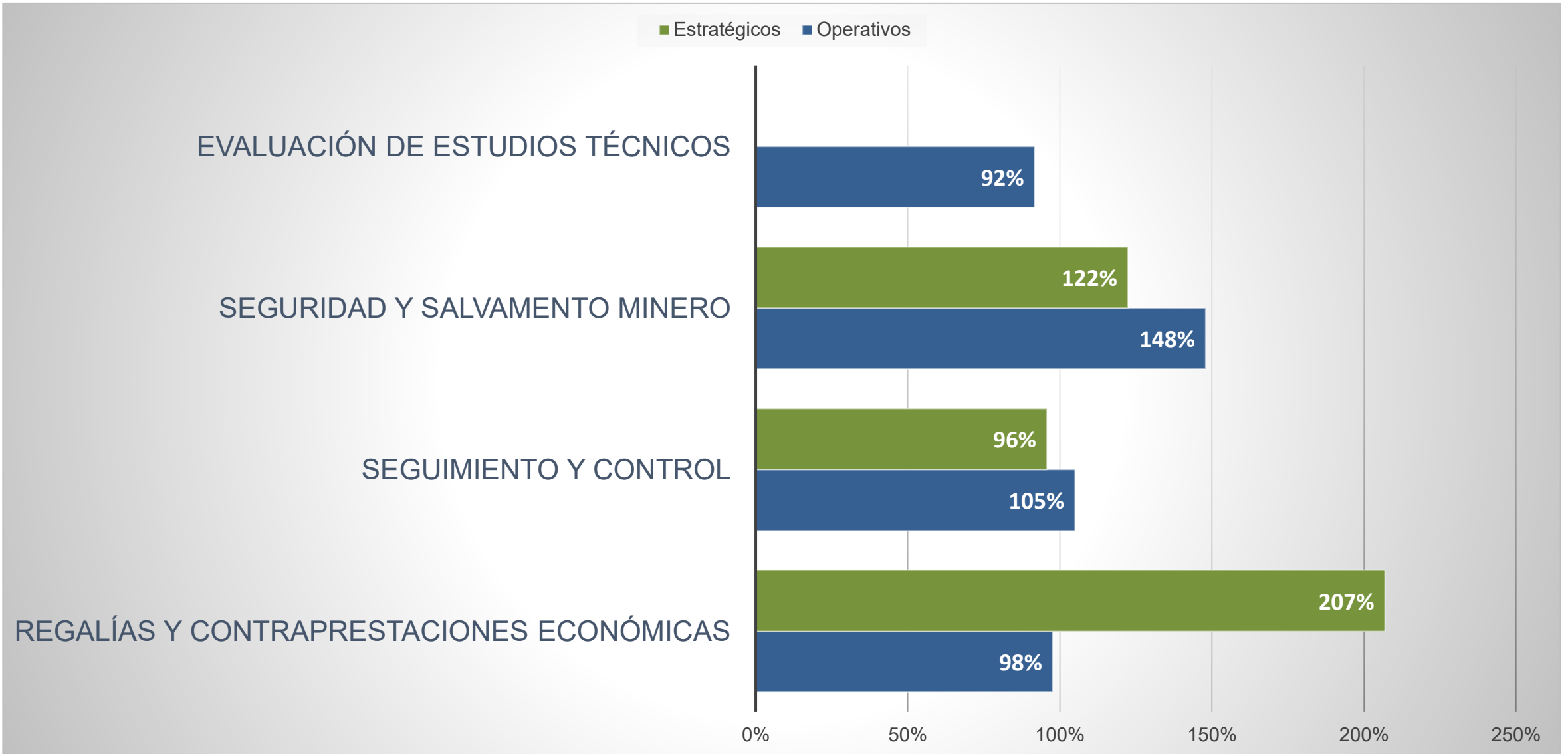
VCT



VAF



VICEPRESIDENCIA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL Y SEGURIDAD MINERA



VICEPRESIDENCIA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL Y SEGURIDAD MINERA

Incumplimiento ●
Cumplimiento parcial ●
Cumplimiento ●
Sobrecumplimiento ●



VICEPRESIDENCIA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL Y SEGURIDAD MINERA

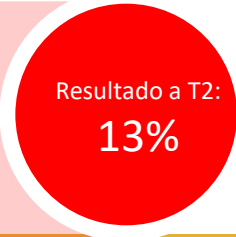
VICEPRESIDENCIA DE SEGUIMIENTO, CONTROL Y SEGURIDAD MINERA - ESTRATÉGICOS 2025											154.41%
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento %	Cumplimiento %	Valor Acumulado N/D	Gráfica
Contraprestaciones económicas generadas por los minerales estratégicos			12,5 %	↑	15,83	62,15	02/jul./2025	392,61 %	0 %		
Ejecución de inspecciones de fiscalización			12,5 %	↑	100	120,22	02/jul./2025	120,22 %	0 %		
Medición de la oportunidad de gestión resolviendo recursos y revocatorias interpuestos contra resoluciones de la VSCSM			12,5 %	↑	90	75,79	02/jul./2025	84,21 %	0 %		
Personas capacitadas en estándares de competencia de salvamento minero y gestión del riesgo minero			12,5 %	↑	100	122,35	02/jul./2025	122,35 %	0 %		
Planes de gestión social evaluados			12,5 %	↑	50	40,51	02/jul./2025	81,02 %	0 %		
Recaudo de Contraprestaciones Económicas de recursos propios ANM			12,5 %	↑	80	83	02/jul./2025	103,75 %	0 %		
Recaudo del Sistema General de Regalías			12,5 %	↑	100	125,85	02/jul./2025	125,85 %	0 %		
Regalías generadas por los minerales estratégicos			12,5 %	↑	15,83	32,49	02/jul./2025	205,24 %	0 %		

VICEPRESIDENCIA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL Y SEGURIDAD MINERA

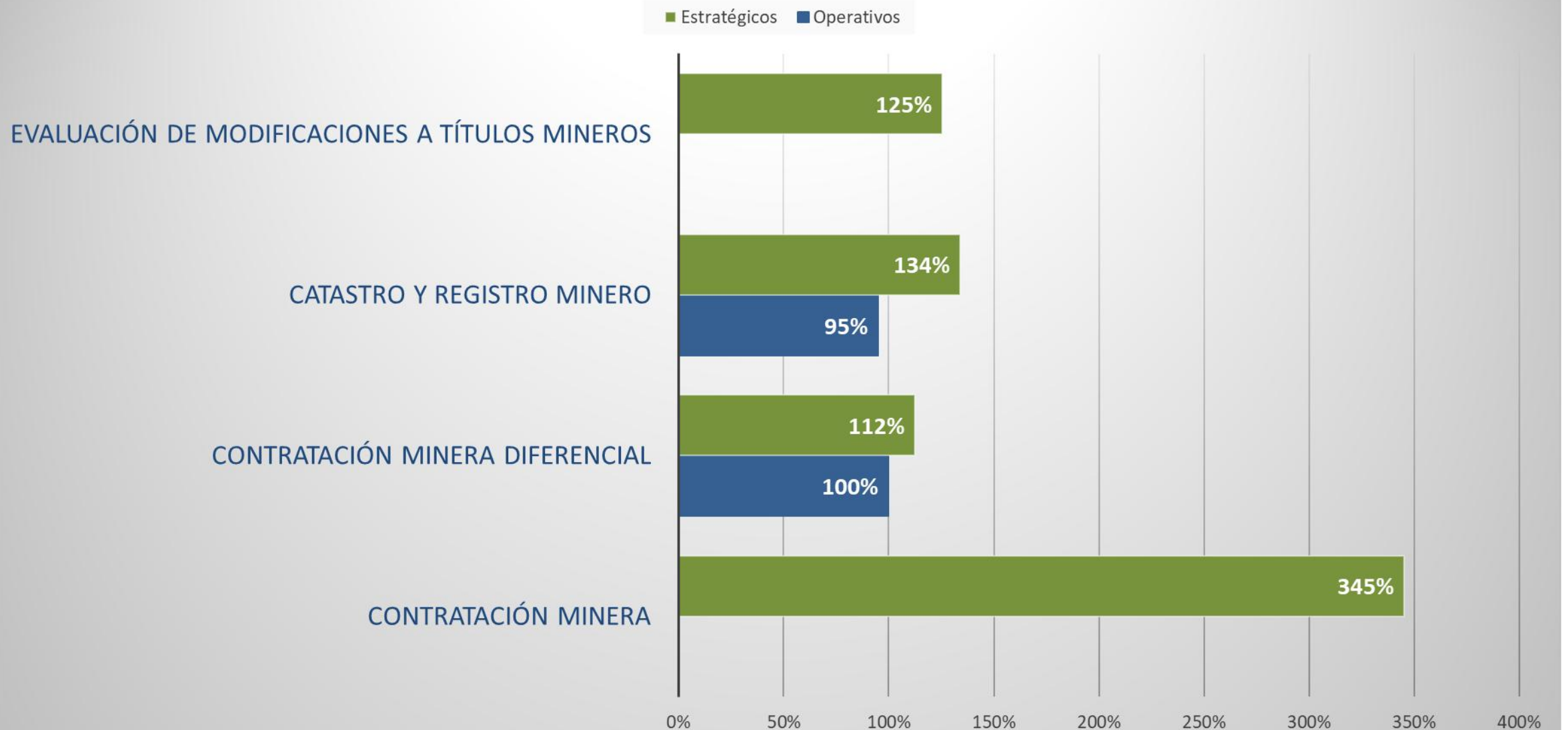
VICEPRESIDENCIA DE SEGUIMIENTO, CONTROL Y SEGURIDAD MINERA - OPERATIVOS 2025										108.84%
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento	% Cumplimiento Valor Acumulado N/D	Gráfica
% de DT evaluados y aprobados con estándar subidos en el sistema GestionA			6,667 %	↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
% de inspecciones realizadas a las áreas con prerrogativa de explotación vigentes			6,667 %	↑	80	86,44	02/jul./2025	108,05 %	0 %	
% de Peticiones, Quejas y Reclamos atendidas en tiempo oportuno			6,667 %	↑	100	93,89	02/jul./2025	93,89 %	0 %	
% de reportes de recursos y reservas de la nación			6,667 %	↑	100	83,33	02/jul./2025	83,33 %	0 %	
% de solicitudes de inscripción en el RUCOM tramitadas por la ANM en oportunidad			6,667 %	↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
% de solicitudes de visto bueno a la exportación de minerales a través de la VUCE atendidos en oportunidad			6,667 %	↑	100	99,15	02/jul./2025	99,15 %	0 %	
% de títulos evaluados documentalmente de los títulos vigentes			6,667 %	↑	50	57,3	02/jul./2025	114,6 %	0 %	
% Inspecciones de fiscalización a títulos y ARES de carbón de minería subterránea con frecuencia de accidentalidad			6,661 %	↑	25	13,4	02/jul./2025	53,6 %	0 %	
Actualizar la información para los tableros de control con la información de R&R			6,667 %	↑	100	83,33	02/jul./2025	83,33 %	0 %	
Adquisición de equipos para seguridad y salvamento minero			6,667 %	↑	0	0	02/jul./2025	100 %	0 %	
Eventos de conocimiento y gestión de riesgos realizados			6,667 %	↑	100	266,67	02/jul./2025	266,67 %	0 %	
Liquidación Contractual			6,667 %	↑	30	21,71	02/jul./2025	72,37 %	0 %	
Mantenimiento de equipos de salvamento minero			6,667 %	↑	100	94,79	02/jul./2025	94,79 %	0 %	
Socialización Resolución 371 de 2024			6,667 %	↑	84	88,41	02/jul./2025	105,25 %	0 %	
Trámites seguimiento y control radicados en la vigencia			6,667 %	↑	30	47,24	02/jul./2025	157,47 %	0 %	

% Inspecciones de fiscalización a títulos y ARES de carbón de minería subterránea con frecuencia de accidentalidad

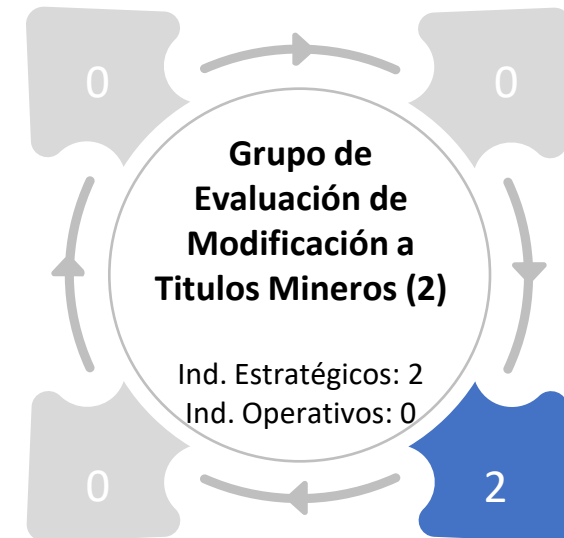
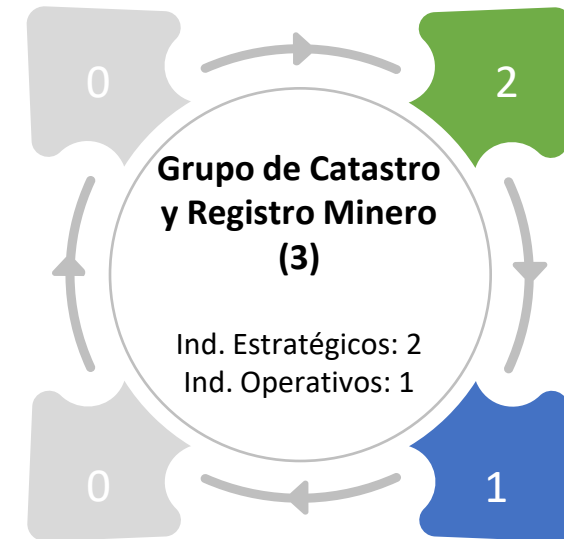
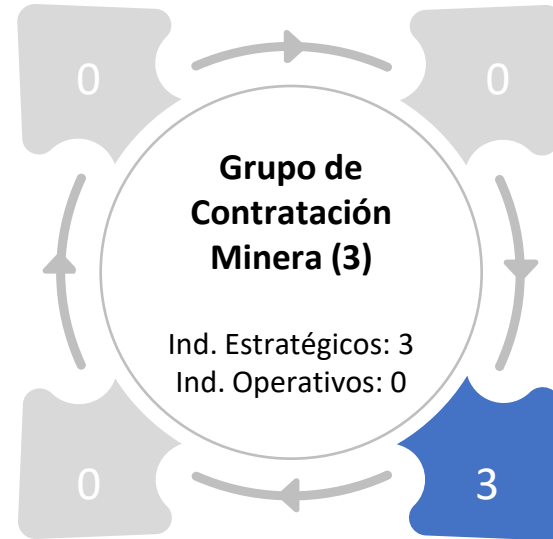
- **Meta Anual:** 80% de las 97 inspecciones programadas en la vigencia. (78)
- **Meta a II Trimestre:** 25% de las 97 inspecciones programadas en la vigencia. (24)
- **Resultado a T2:** 13 inspecciones realizadas.



VICEPRESIDENCIA DE CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN



VICEPRESIDENCIA DE CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN



Incumplimiento ●
Cumplimiento parcial ●
Cumplimiento ●
Sobrecumplimiento ●

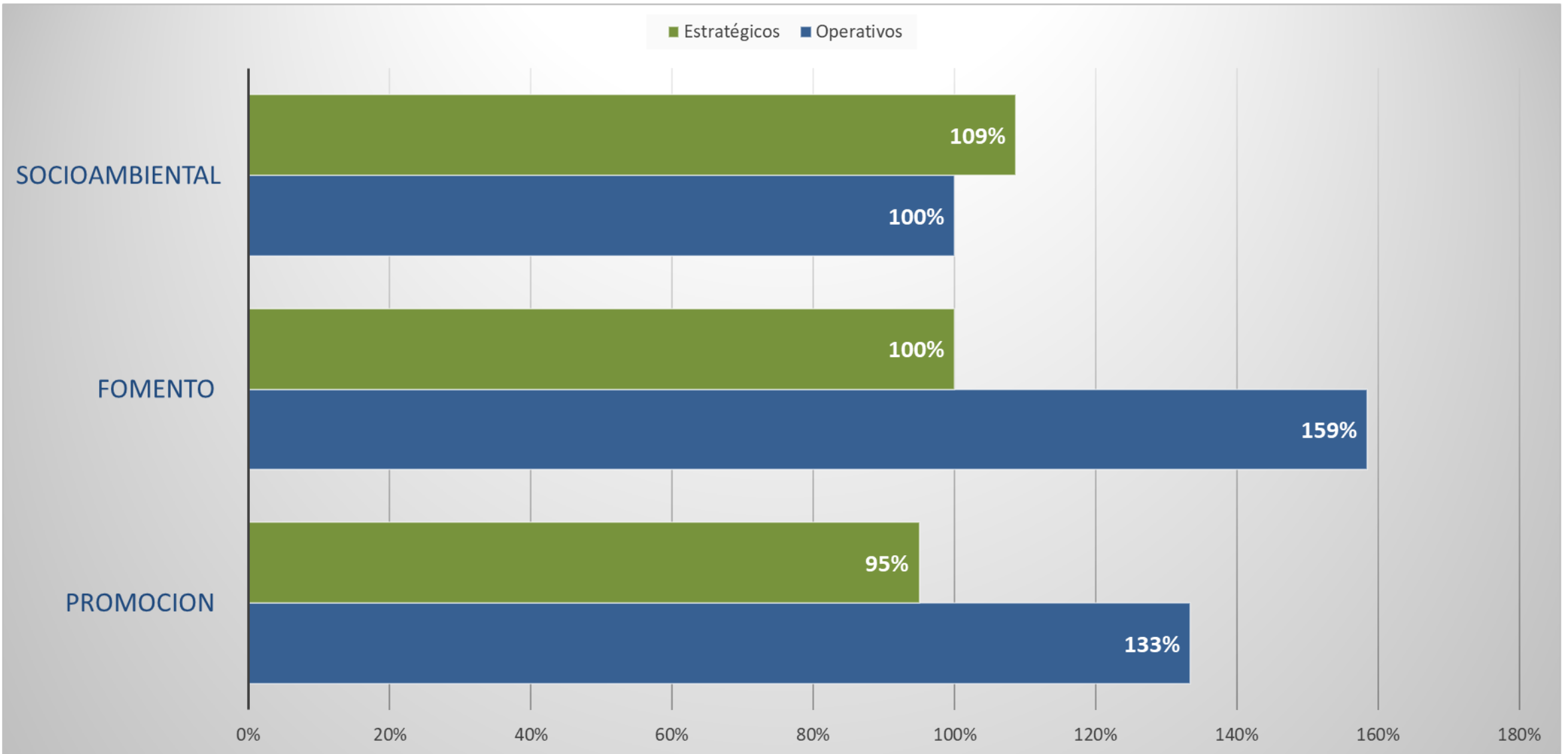
VICEPRESIDENCIA DE CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN

VICEPRESIDENCIA DE CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN - ESTRATÉGICOS 2025										185.88%
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	% Cumplimiento	% Cumplimiento Valor Acumulado N/D	Gráfica
Decisiones de fondo de subcontratos			10 %	↑	30	29,7	02/jul./2025	99 %	0 %	
Decisiones de fondo PCCD			10 %	↑	100	102,5	02/jul./2025	102,5 %	0 %	
Decisiones resultantes en la culminación de la primera etapa de evaluación de PCC			10 %	↑	100	495,33	02/jul./2025	495,33 %	0 %	
Decisiones resultantes en la culminación de la primera etapa de evaluación de procesos de legalización, formalización y comunidades NARP			10 %	↑	100	157,14	02/jul./2025	157,14 %	0 %	
Espacios de diálogo requeridos en el proceso de titulación minera			10 %	↑	100	265,83	02/jul./2025	265,83 %	0 %	
Expediente minero actualizado			10 %	↑	50	92,23	02/jul./2025	184,46 %	0 %	
Información Geográfica en el SIGM - AnnA Minería actualizada			10 %	↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
Títulos mineros expedidos			10 %	↑	100	204	02/jul./2025	204 %	0 %	
Trámites de modificaciones a títulos mineros resueltos de la vigencia actual			10 %	↑	20	25,33	02/jul./2025	126,65 %	0 %	
Trámites de modificaciones a títulos mineros resueltos del stock a 2024			10 %	↑	80	99,12	02/jul./2025	123,9 %	0 %	

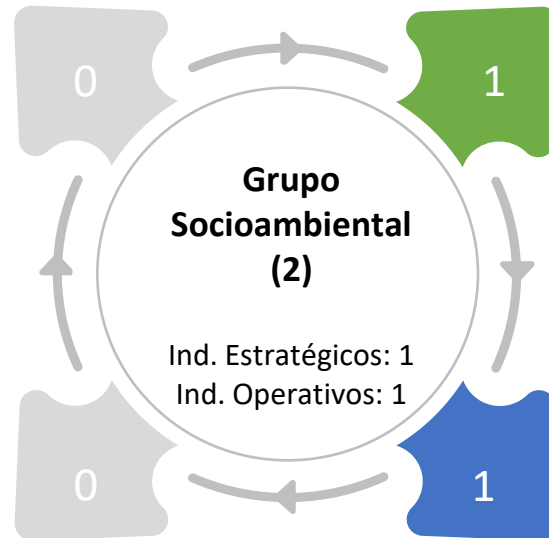
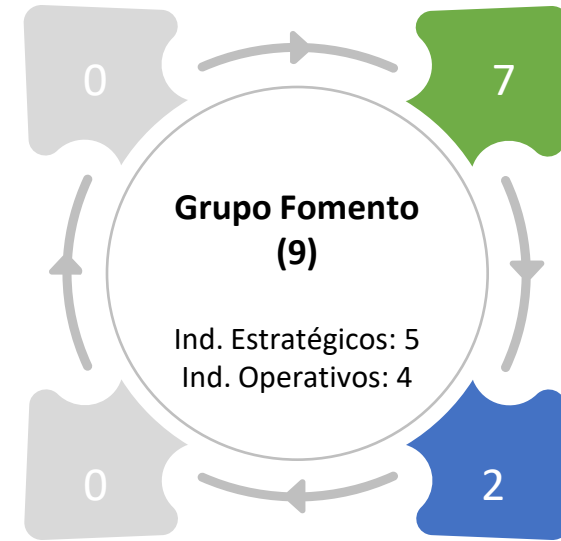
VICEPRESIDENCIA DE CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN

VICEPRESIDENCIA DE CONTRATACIÓN Y TITULACIÓN - OPERATIVOS 2025											97.51%			
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento	% Cumplimiento	% Valor Acumulado	Gráfica			
										N/D				
Inscripciones en el Registro Minero Nacional (RMN)			50 %	↑	100	95,02	02/jul./2025	95,02 %		0 %				
Plan de orientación y/o capacitación para el fortalecimiento de la titulación y modificación a trámites mineros			50 %	↑	100	100	02/jul./2025	100 %		0 %				

VICEPRESIDENCIA DE PROMOCIÓN Y FOMENTO



VICEPRESIDENCIA DE PROMOCIÓN Y FOMENTO



Incumplimiento ●
Cumplimiento parcial ●
Cumplimiento ●
Sobrecumplimiento ●

VICEPRESIDENCIA DE PROMOCIÓN Y FOMENTO

VICEPRESIDENCIA DE PROMOCIÓN Y FOMENTO - ESTRATÉGICOS 2025										96.25%
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento	% Cumplimiento Valor Acumulado N/D	Gráfica
% Bloques de áreas con potencial para minerales estratégicos reservadas		9,091 %		↑	0	11	02/jul./2025	100 %	0 %	
% Bloques de Áreas Estratégicas Mineras AEM y/o Áreas de Reserva para la Formalización ARF delimitadas y declaradas		9,091 %		↑	0	5	02/jul./2025	100 %	0 %	
Comunidades mineras formalizadas o con prerrogativa de explotación fortalecidas en esquemas asociativos		9,091 %		↑	0	0	02/jul./2025	100 %	0 %	
Documentos de estructuración de la estrategia de promoción de cadenas productivas a partir de minerales estratégicos y otros de interés		9,091 %		↑	0	0	02/jul./2025	100 %	0 %	
Espacios de diálogo generados para fortalecer la actividad minera con los actores locales		9,091 %		↑	100	108,7	02/jul./2025	108,7 %	0 %	
Miembros de Comunidades mineras orientados en esquemas asociativos para promover la formalización minera		9,091 %		↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
Nuevas áreas asignadas para aprovechamiento de minerales estratégicos		9,091 %		↑	0	3	02/jul./2025	100 %	0 %	
Porcentaje de avance en la estructuración de los procesos de selección objetiva para AEM		9,091 %		↑	100	50	02/jul./2025	50 %	0 %	
Proyectos Mineros con Sello VETA		9,09 %		↑	0	0	02/jul./2025	100 %	0 %	
Proyectos Mineros implementando acciones de mejoramiento en el programa de asistencia técnica de la iniciativa VETA		9,091 %		↑	0	0	02/jul./2025	100 %	0 %	
Reconocimiento de las comunidades mineras tradicionales a través de las áreas de reserva especial declaradas y delimitadas		9,091 %		↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	

Porcentaje de avance en la estructuración de los procesos de selección objetiva para AEM

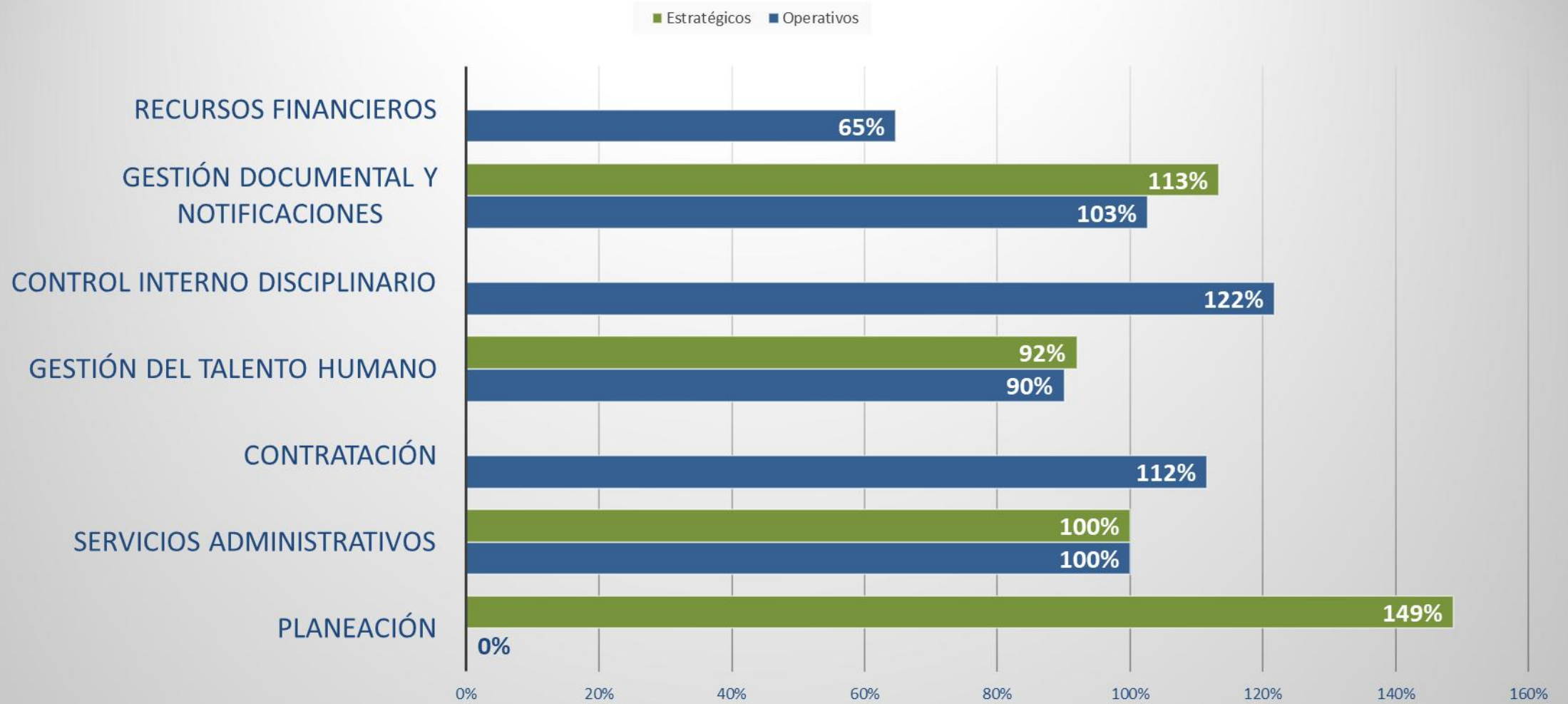
- **Meta Anual:** 100% = 5 Hitos
- **Meta a II Trimestre:** 2 Hitos
- **Resultado a T2:** 1 Hito.

Resultado a T2:
50%

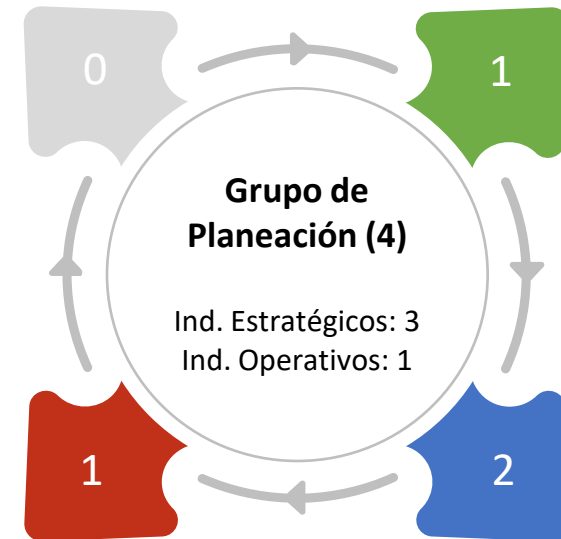
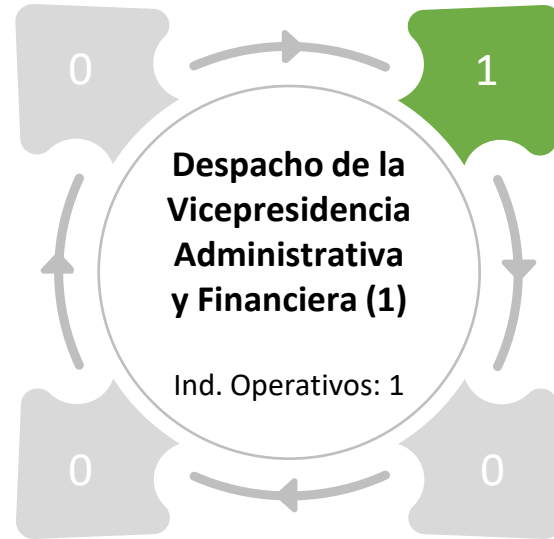
VICEPRESIDENCIA DE PROMOCIÓN Y FOMENTO

VICEPRESIDENCIA DE PROMOCIÓN Y FOMENTO - OPERATIVOS 2025											140.55%
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento	% Cumplimiento	Gráfica	
Asistencias técnicas realizadas		14,286	%	↑	100	235	02/jul./2025	235	%	0 %	
Conceptos técnicos elaborados sobre áreas con potencial para minerales estratégicos		14,286	%	↑	100	88,89	02/jul./2025	88,89	%	0 %	
Documento de la estrategia para el fortalecimiento de la asociatividad actualizado		14,286	%	↑	100	100	02/jul./2025	100	%	0 %	
Estudios Geológicos Mineros (EGM) elaborados		14,286	%	↑	100	100	02/jul./2025	100	%	0 %	
Eventos, espacios o encuentros de articulación con los grupos de interés		14,286	%	↑	100	200	02/jul./2025	200	%	0 %	
Informe de variables sociales identificadas y clasificadas		14,28	%	↑	100	100	02/jul./2025	100	%	0 %	
Solicitudes de ARE con decisión de fondo		14,286	%	↑	100	160	02/jul./2025	160	%	0 %	

VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



Incumplimiento ●
Cumplimiento parcial ●
Cumplimiento ●
Sobrecumplimiento ●

VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



Incumplimiento ●
Cumplimiento parcial ●
Cumplimiento ●
Sobrecumplimiento ●

VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA - ESTRATÉGICOS 2025										120.84%	
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento	% Cumplimiento	Gráfica	
									Valor Acumulado N/D		
Actos administrativos notificados en oportunidad		14,286	%	↑	70	79,32	02/jul./2025	113,31	%	0 %	
Avance de la implementación del Plan Estratégico de Talento Humano		14,286	%	↑	35	31	02/jul./2025	88,57	%	0 %	
Documento con análisis prospectivo del sector minero en Colombia bajo la misionalidad de la ANM		14,28	%	↑	0	0	02/jul./2025	100	%	0 %	
Ejecución presupuestal de las Obligaciones de la ANM por recursos de PGN		14,286	%	↑	43	55,58	02/jul./2025	129,26	%	0 %	
Ejecución presupuestal de las obligaciones de la ANM por recursos del Sistema General de Regalías		14,286	%	↑	31	67,42	02/jul./2025	217,48	%	0 %	
Promedio de satisfacción de las actividades ejecutadas por el Grupo de Gestión del Talento Humano		14,286	%	↑	9,7	9,44	02/jul./2025	97,32	%	0 %	
Puntos de atención local implementados y operando		14,286	%	↑	0	1	02/jul./2025	100	%	0 %	

VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA - OPERATIVOS 2025											94.55%
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	% Cumplimiento	% Cumplimiento Valor Acumulado N/D	Gráfica	
% de actividades de sensibilización		4,762 %	↑		100	100	02/jul./2025	100 %	0 %		
% de procesos en etapa de investigación disciplinaria evaluados del stock del 31 de diciembre de 2024 hacia atrás		4,762 %	↑		100	162,5	02/jul./2025	162,5 %	0 %		
% de procesos en indagación previa evaluados, del stock de indagaciones iniciadas antes del 31 de diciembre de 2024		4,762 %	↑		100	121,43	02/jul./2025	121,43 %	0 %		
% de quejas e informes evaluados oportunamente durante el año		4,762 %	↑		97	100	02/jul./2025	103,09 %	0 %		
% de requerimientos de información resueltos en oportunidad		4,762 %	↑		100	100	02/jul./2025	100 %	0 %		
% de trámites de contratación directa y pluralidad de oferentes gestionados con oportunidad		4,762 %	↑		98	97,15	02/jul./2025	99,13 %	0 %		
Actos administrativos que inician proceso de notificación		4,762 %	↑		70	74,65	02/jul./2025	106,64 %	0 %		
Avance en la ejecución del rediseño organizacional de la Agencia Nacional de Minería		4,76 %	↑		100	0	02/jul./2025	0 %	0 %		
Capacitaciones a funcionarios ANM según programación PIC 2025		4,762 %	↑		91	60	02/jul./2025	65,93 %	0 %		
Construcción del Programa de Ética y Transparencia Pública		4,762 %	↑		100	100	02/jul./2025	100 %	0 %		
Cumplimiento de Norma Técnica NSR-10 para las sedes de la ANM		4,762 %	↑		0	0	02/jul./2025	100 %	0 %		
Cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones		4,762 %	↑		60	84,04	02/jul./2025	140,07 %	0 %		
Cumplimiento del plan de bienestar e incentivos		4,762 %	↑		94	100	02/jul./2025	106,38 %	0 %		
Cumplimiento del plan de trabajo del SG-SST		4,762 %	↑		93	79,86	02/jul./2025	85,87 %	0 %		
Depuración de inventario de la ANM		4,762 %	↑		100	100	02/jul./2025	100 %	0 %		
Depuración de la cuenta contable 240720 partidas sin identificar		4,762 %	↓		90	137,91	02/jul./2025	0 %	0 %		
Gestión en oportunidad de solicitudes al grupo de cartera		4,762 %	↑		90	95,88	02/jul./2025	106,53 %	0 %		
Implementación del plan institucional de archivos - PINAR		4,762 %	↑		0	0	02/jul./2025	100 %	0 %		
Obligaciones generadas en oportunidad		4,762 %	↑		100	91,52	02/jul./2025	91,52 %	0 %		
Ocupación de la planta de personal		4,762 %	↑		94	90,59	02/jul./2025	96,37 %	0 %		
Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo - SGDEA		4,762 %	↑		100	100	02/jul./2025	100 %	0 %		

VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Avance en la ejecución del rediseño organizacional de la Agencia Nacional de Minería

- **Meta Anual:** 100% = 4 Documentos
- **Meta a II Trimestre:** 1 Documento
- **Resultado a T2:** 0.

Resultado a T2:
0%

Capacitaciones a funcionarios ANM según programación PIC 2025

- **Meta Anual:** 91% de las 15 capacitaciones priorizadas en la vigencia. (14)
- **Meta a II Trimestre:** 5 capacitaciones.
- **Resultado a T2:** 3 capacitaciones realizadas.

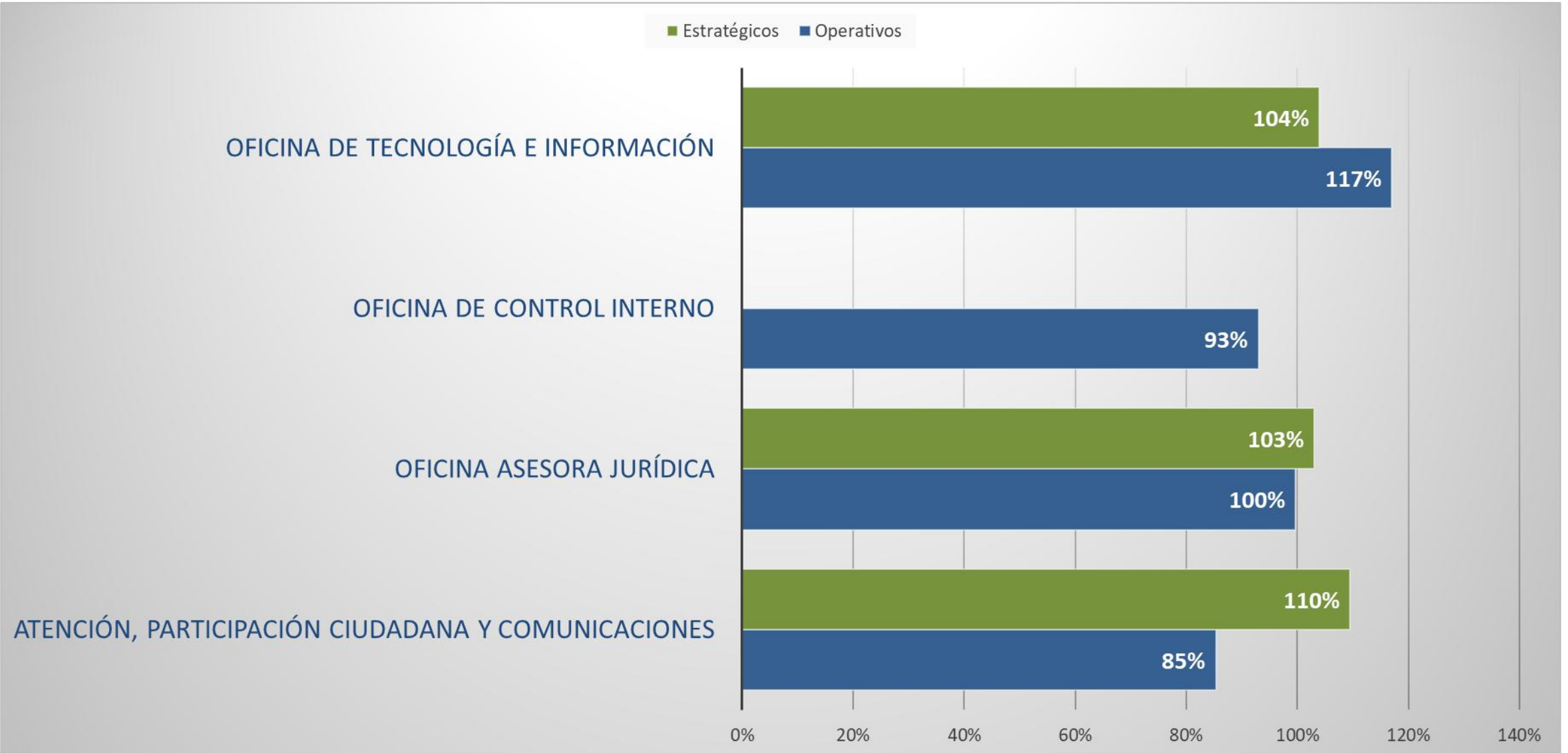
Resultado a T2:
60%

Depuración de la cuenta contable 240720 partidas sin identificar

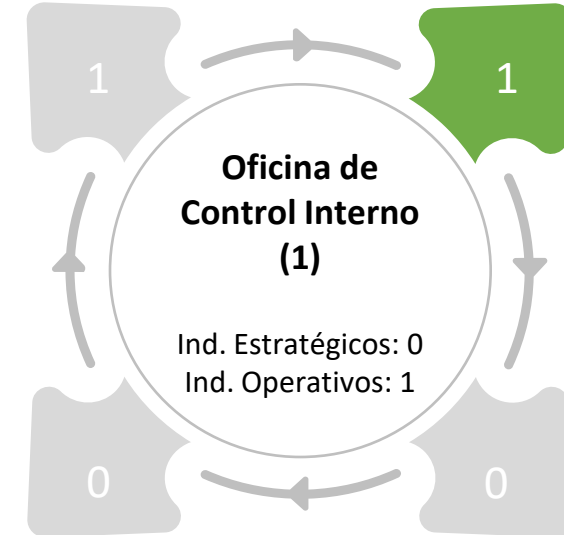
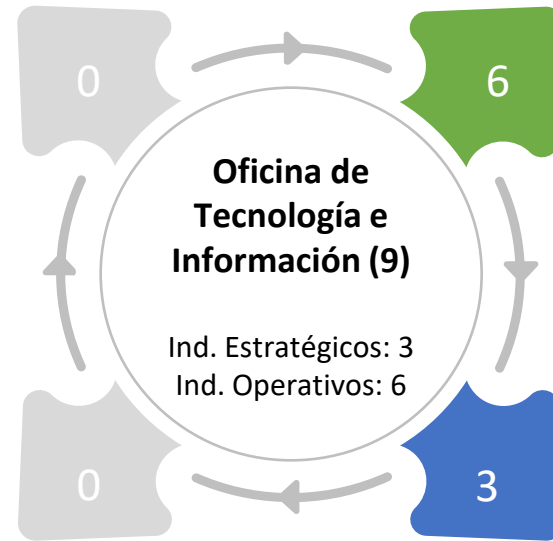
- **Meta Anual:** Reducir al 80% el saldo de la cuenta contable a 31/12/2024 de las partidas sin identificar.
- **Meta a II Trimestre:** Reducir al 90% el saldo de la cuenta contable.
- **Resultado a T2:** Incremento del 38% del saldo de la cuenta contable.

Resultado a T2:
0%

PRESIDENCIA



PRESIDENCIA



Incumplimiento ●
Cumplimiento parcial ●
Cumplimiento ●
Sobrecumplimiento ●

PRESIDENCIA

PRESIDENCIA - ESTRATÉGICOS 2025										105.11%
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento	% Cumplimiento	Gráfica
									Valor Acumulado N/D	
ANM en territorio		14,286	%	↑	100	113,33	02/jul./2025	113,33	%	0 %
Aumento en el recaudo por cobro persuasivo y coactivo		14,286	%	↑	100	103,98	02/jul./2025	103,98	%	0 %
Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología		14,286	%	↑	90	100	02/jul./2025	111,11	%	0 %
Índice de Experiencia del Usuario (IEU)		14,28	%	↑	95	98,69	02/jul./2025	103,88	%	0 %
Satisfacción en la prestación de los servicios tecnológicos		14,286	%	↑	92	93,73	02/jul./2025	101,88	%	0 %
Seguimiento al Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (PETIC)		14,286	%	↑	100	100	02/jul./2025	100	%	0 %
Tasa de éxito procesal (demandas)		14,286	%	↑	75	76,19	02/jul./2025	101,59	%	0 %

PRESIDENCIA

 PRESIDENCIA - OPERATIVOS 2025 103.21%										
Indicador	Valor Acumulado N/D	Valor Real Acumulado	Peso	Tendencia	Meta	Valor real	Fecha Medición	Cumplimiento %	Cumplimiento %	Gráfica
% de actividades priorizadas ejecutadas del módulo de fiscalización minero-ambiental		7,692 %		↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
% de avance del Plan Anual de Auditoría Interna (PAAI)		7,692 %		↑	48	44,68	02/jul./2025	93,08 %	0 %	
% de funcionalidades, módulos o aplicativos desarrollados o ajustados y puestos en producción		7,692 %		↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
% de productos entregados del Plan de implementación de la política de Gobierno Digital-PIPGD		7,692 %		↑	0	0	02/jul./2025	100 %	0 %	
% de productos entregados del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI		7,692 %		↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
% Eficiencia en la respuesta a solicitudes de conceptos		7,692 %		↑	100	52,5	02/jul./2025	52,5 %	0 %	
Actos administrativos revisados		7,692 %		↑	85	72,73	02/jul./2025	85,56 %	0 %	
Implementación de tableros de control que soporten la analítica de datos de la ANM		7,692 %		↑	100	200	02/jul./2025	200 %	0 %	
Modernización de la infraestructura tecnológica a nivel Nacional		7,695 %		↑	0	0	02/jul./2025	100 %	0 %	
Oportunidad en la respuesta de PQRS		7,692 %		↑	100	51,89	02/jul./2025	51,89 %	0 %	
Promover espacios de diálogo, participación ciudadana incidente y control social		7,692 %		↑	100	100	02/jul./2025	100 %	0 %	
Solicitudes de comunicación atendidas		7,692 %		↑	100	99,7	02/jul./2025	99,7 %	0 %	
Títulos ejecutivos con apertura de cobro coactivo		7,692 %		↑	50	79,53	02/jul./2025	159,06 %	0 %	

PRESIDENCIA

% Eficiencia en la respuesta a solicitudes de conceptos

- **Meta Anual:** 100%
- **Meta a II Trimestre:** 100% = 80 solicitudes para responder oportunamente
- **Resultado a T2:** 42 solicitudes de conceptos atendidas oportunamente.

Resultado a T2:

53%

Oportunidad en la respuesta de PQRS

- **Meta Anual:** 100% → Se mide con un muestreo aleatorio del 10% de lo recibido.
- **Meta a II Trimestre:** 100%.
- **Resultado a T2:** 1.211 PQRS atendidas en oportunidad de 2.334.

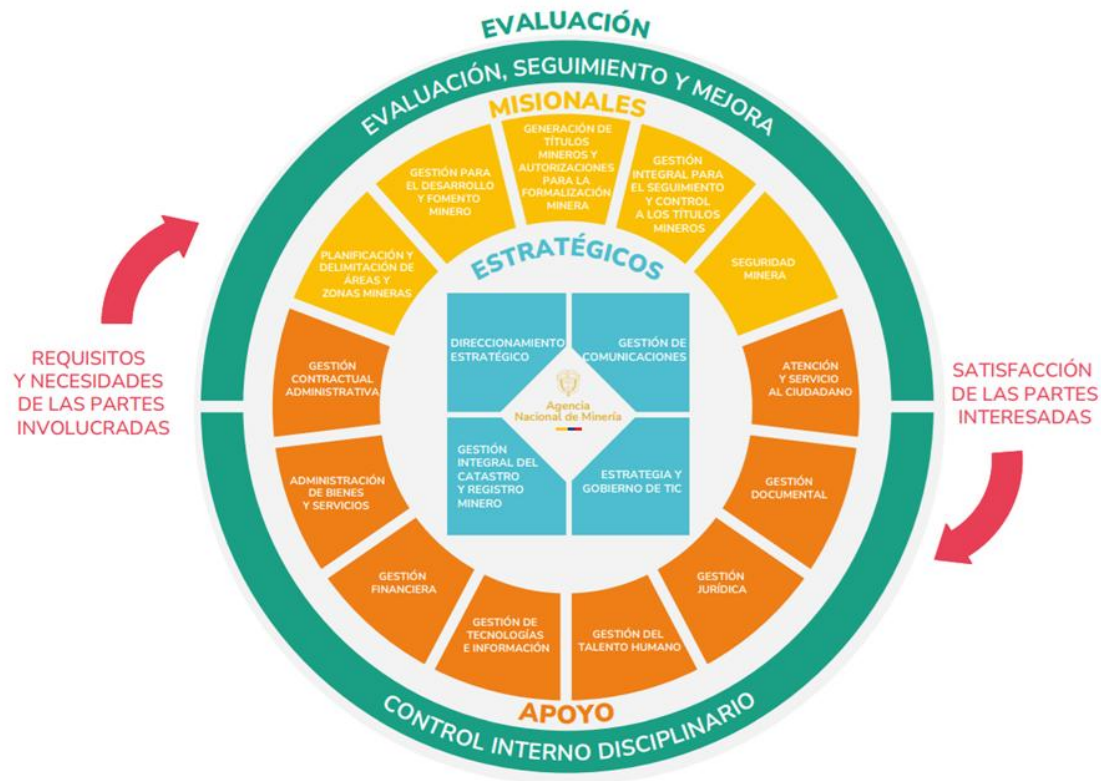
Resultado a T2:

52%



05.

Socialización Nuevo Proceso del Mapa de Procesos



Estratégicos: 4
 Misionales: 5
 Apoyo: 8
 Evaluación: 2



Estratégicos: 4
 Misionales: 6
 Apoyo: 8
 Evaluación: 2



06.

Proposiciones y Varios

HALLAZGOS

Auditorías internas y externas del SIG

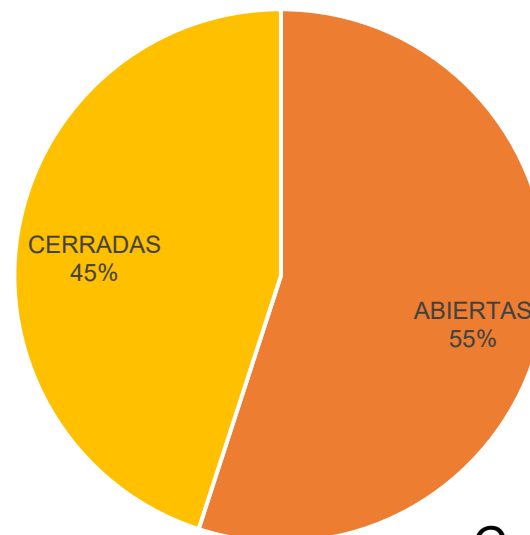
PROCESOS	ABIERTA	VENCIDA
GESTIÓN INTEGRAL PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL A LOS TÍTULOS MINEROS	2	4
GESTIÓN JURÍDICA	0	5
ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1	3
GESTIÓN PARA EL DESARROLLO Y FOMENTO MINERO	1	0
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	8	2
GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES	0	2
GESTIÓN FINANCIERA	2	0
SEGURIDAD MINERA	4	1
GESTIÓN DOCUMENTAL	0	1
GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS E INFORMACIÓN	0	1
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	8	2
PLANIFICACIÓN Y DELIMITACIÓN DE ÁREAS Y ZONAS MINERAS	1	0
ATENCIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO	0	1
TOTAL	27	22

Auditorías internas de gestión

VIGENCIA	CANTIDAD
AÑO 2022	1
AÑO 2023	22
AÑO 2024	30
AÑO 2025	18
TOTAL	71

Con corte a 30 de Junio

HALLAZGOS SIG



Con corte a 31 de Julio



Agencia Nacional de Minería

