



# Agencia Nacional de Minería



# CONTEXTO ORGANIZACIONAL ANM



## Contexto Organizacional

A partir del Contexto Organizacional definido en la formulación de la Planeación Estratégica, se identificó la necesidad de actualizarlo al determinar que el cambio climático es una cuestión pertinente a la Entidad y debe considerarse dentro del contexto de la misma. Así mismo, se realizó revisión e inclusión de las cuestiones internas y externas relacionados con el Sistema Integrado de Gestión.



## Recordemos conceptos...



### Debilidades

Significa una deficiencia o carencia, algo en lo que la organización tiene bajos niveles de desempeño y por tanto es vulnerable, denota una desventaja ante la competencia, con posibilidad pesimista poco atractivo para el futuro.

### Fortalezas

Es algo en lo que la organización es competente, se traduce a aquellos elementos o factores que estando bajo su control, mantiene un alto nivel de desempeño, generando ventajas o beneficios presentes y claros, con posibilidades atractivas en el futuro.

### Oportunidades

Son aquellas circunstancias del entorno que son potencialmente favorables para la organización y pueden ser cambios o tendencias que se detectan y que pueden ser utilizados ventajosamente para alcanzar o superar los objetivos.

### Amenazas

Son factores del entorno que resultan en circunstancias adversas que ponen en riesgo el alcanzar los objetivos establecidos, pueden ser cambios o tendencias que se presentan repentinamente o de manera paulatina, las cuales crean una condición de incertidumbre e inestabilidad en donde la entidad tiene muy poca o nula influencia.



## Debilidades

- Planta de personal insuficiente frente a las necesidades institucionales
- Sinergia entre áreas
- Rezago tecnológico
- Provisionalidad del personal
- Multiplicidad de plataformas tecnológicas
- Falencias en la operación del sistema de gestión documental
- Falta de claridad en roles y responsabilidades
- Estructura organizacional desactualizada
- Procesos y procedimientos desactualizados
- Indisponibilidad de la información
- Congestión de trámites
- Rotación del personal
- Articulación con otra Entidades
- Reprocesos por falta de integración de los sistemas de información
- Condiciones de la infraestructura en el territorio
- Identificación oportuna de cambios que impacten los procesos de la Entidad
- Directrices sobre la gestión del conocimiento institucional
- Baja participación y compromiso de los colaboradores frente a las responsabilidades y actividades del Sistema Integrado de Gestión
- Identificación de situaciones potenciales de emergencias ambientales asociadas al cambio climático
- Apropiación en temas relacionados con el cambio climático
- Articulación y acceso a terceros y gestores de residuos
- Recursos limitados para la atención de requerimientos del Sistema Integrado de Gestión



## Oportunidades

- Interés de otros sectores
- Articulación con gremios
- Articulación del sector
- Tendencias globales y socioambientales
- Articulación con otros sectores y Entidades
- Alianzas con la academia
- Articulación con la región
- Transición energética
- Encadenamientos productivos
- Nueva Ley Minera
- Uso de energías renovables
- Diálogos con la comunidad
- Pedagogía a la comunidad
- Innovación digital
- Iniciativas técnicas, administrativas y de relacionamiento con actores clave en materia de cambio climático
- Implementación de tecnologías de eficiencia hídrica y energética
- Fortalecer el compromiso institucional con la sostenibilidad



## Fortalezas

- Competencias del personal
- Compromiso del personal
- Conocimiento del sector
- Experiencia del personal
- Plan de bienestar e incentivos
- Programas de capacitación de la Agencia
- Gestión ante entes de control
- Sentido de pertenencia
- Certificación del Sistema Integrado de Gestión bajo las normas ISO (45001, 14001, 9001)
- Disponibilidad de herramientas tecnológicas que mejoren la gestión institucional
- Adopción de medidas orientadas al bienestar de los colaboradores
- Acompañamiento permanente por parte de personal inhouse de la ARL y corredores de seguros
- Disponibilidad de medios de comunicación para la difusión de la información institucional
- Articulación y plan de ayuda mutua con otras entidades y organizaciones, en caso de que se presenten situaciones de emergencias
- Articulación con autoridades ambientales



## Amenazas

- Minería ilegal
- Accidentalidad minera
- Demandas
- Grupos al margen de la ley
- No aprobación de reformas del sector
- Campañas de desinformación
- Comunidades en contra de la minería en Colombia
- Amenazas al personal de la ANM en desplazamientos en territorio
- Ataques cibernéticos
- Corrupción
- Nivel de contaminación
- Condiciones de orden público que afectan el desarrollo de las actividades e integridad de los colaboradores
- Cambios normativos
- Conflicto entre empresas mineras y sectores ambientalistas
- Cambios en la operación de los proveedores que afectan la ejecución de las actividades institucionales
- Fuga de conocimiento
- Disminución de precios por parte de proveedores en la presentación de ofertas que pueden causar afectación en la calidad del servicio o productos
- Cambios en la Política del Gobierno Nacional que impacten la asignación de recursos a la Entidad
- Impactos crecientes del cambio climático
- Riesgo reputacional por incumplimientos ambientales de terceros



# Agencia Nacional de Minería

